



NonProfit Support

Stichting Hoormij
Papiermolen 30
3994 DK Houten

Rapport inzake de jaarrekening 2025

Op al onze diensten zijn onze Algemene Voorwaarden van toepassing die u op verzoek kosteloos worden toegezonden

NonProfit Support is een handelsnaam van DetacheringsPartners in Finance & Accounting Nederland BV
De Panoven 29A | 4191 GW Geldermalsen | Postbus 241 | 4190 CE Geldermalsen | Telefoon: (0345) 47 00 20
www.nonprofitsupport.nl | info@nonprofitsupport.nl | KVK nr: 30163198

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring van de accountant	1
Bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	12
Staat van baten en lasten over 2025	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Overige toelichtingen	26
Bijlage	

Stichting Hoormij
Papiermolen 30
3994 DK Houten

Leersum, 28 april 2026
Behandeld door: L.L. van der Sluys

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u het rapport over het boekjaar 2025, waarin is opgenomen de jaarrekening van de entiteit. Op grond van de door u verstrekte opdracht en op basis van de door ons verrichte werkzaamheden kunnen wij de navolgende verklaring afgeven.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hoormij

De jaarrekening van Stichting Hoormij te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hoormij.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



**Stichting Hoormij
te Houten**

Wij vertrouwen erop u van dienst te zijn geweest en zijn tot nadere toelichting gaarne bereid.

Hoogachtend,
NonProfit Support

drs. A.H.J. Kraaij
Registeraccountant

Bestuursverslag

Inleiding

In dit verslag legt het bestuur van de stichting Hoormij verantwoording af over haar activiteiten in 2025 en de hieraan verbonden inkomsten en uitgaven.

Doelstellingen en (kern)activiteiten

De stichting heeft als statutair doel het ondersteunen van de Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) bij het verwezenlijken van haar doelen. De doelstelling van de NVVS is de behartiging van de belangen van alle mensen in Nederland die problemen hebben met het gehoor, dit in de ruimste zin van het woord. Stichting Hoormij is een ANBI-organisatie. De stichting heeft drie kernactiviteiten, te weten informatievoorziening, lotgenotencontact en belangenbehartiging. Middels informatievoorziening voorziet de stichting in de behoefte aan betrouwbare en onafhankelijke informatie over gehoor- en of evenwichtsandoeningen, hulpmiddelen en behandelopties. De stichting faciliteert met lotgenotencontact de onderlinge verbinding tussen mensen met een gehoor- of evenwichtsandoening en stimuleert het delen van ervaringen met wederzijdse ondersteuning. Door middel van belangenbehartiging komt de stichting op voor de belangen van de doelgroep richting bijvoorbeeld overheid, zorgverleners en zorgverzekeraars.

Voor een uitgebreid verslag van de (kern)activiteiten van Hoormij·NVVS in 2025 wordt verwezen naar het jaarverslag 2025 op de website van stichting Hoormij. In het verslag wordt aandacht besteed aan de ontwikkelingen in het verslagjaar, de realisatie van doestellingen en toekomstverwachtingen.

Organisatiestructuur en personele bezetting

De stichting Hoormij is een onderdeel van een groep. Aan het hoofd van deze groep staat de NVVS. De stichting Hoormij is opgericht om een federatie te vormen tussen de NVVS, SH-Jong en de FOSS. Na de opheffing van de federatie heeft de NVVS besloten om stichting Hoormij voort te laten bestaan en zijn de uitvoerende activiteiten van de NVVS in de stichting ondergebracht. De stichting Hoormij en NVVS vormen een samenwerkingsverband van twee afzonderlijke rechtspersonen die onder de naam "Hoormij·NVVS" opereren als één organisatie. Om de eenheid van beleid veilig te stellen, is statutair vastgelegd dat de besturen van beide organisaties een personele unie vormen. Het bestuur van de NVVS is statutair bevoegd om de bestuurders van stichting Hoormij te benoemen, schorsen en ontslaan. Het bestuur van stichting Hoormij bestaat uit dezelfde leden als het bestuur van de NVVS. De baten en lasten van beide organisaties zijn nauw met elkaar verweven. Stichting Hoormij maakt deel uit van de consolidatiekring van de NVVS. Voor Hoormij·NVVS wordt een gezamenlijke begroting opgesteld,

De stichting heeft ten behoeve van haar doestelling een landelijk bureau ingesteld, dat wordt aangestuurd door een directeur. De directeur van het landelijk bureau wordt benoemd door het bestuur van de stichting Hoormij. Het gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam in Nederland bedroeg 3,61 FTE (2024: 3,50 FTE). De uitvoering van de financiële administratie is in handen gelegd van Non Profit Support (NPS) te Leersum. NPS verstrekt als onderdeel van het werkzaamheden een samenstellingsverklaring.

Algemene financiële ontwikkelingen

In 2025 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. De jaarrekening wordt opgemaakt op basis van C2 Richtlijn *C2 Kleine fondsenwervende organisaties*. Voorheen was dit *C1 Kleine organisatie zonder winststreven*. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de paragraaf 'Algemene grondslagen voor verslaggeving' van de jaarrekening.

In 2025 zijn bijna alle juridisch zelfstandige afdelingen ontbonden en opgenomen in de regiostructuur. Met regio's waarvan de juridisch zelfstandige afdelingen nog niet zijn opgeheven worden afspraken gemaakt. Regio's worden volgens de provincie-indeling in Nederland gevormd, maar afhankelijk van bijvoorbeeld historie, bevolkingsdichtheid of geografische gegevens kan dit ook anders vormgegeven worden. De verwachting is dat in 2026 alle overgebleven juridisch zelfstandige afdelingen ontbonden zullen worden.

Het boekjaar is afgesloten met een resultaat van € 702 (2024 € 581). De stijging van het resultaat ten opzichte van 2024 is beperkt.

	2025	2024
Baten	€ 572.784	€ 560.343
Lasten	€ 572.401	€ 562.424
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 383	€ -2.081
Saldo financiële baten en lasten	€ 319	€ 2.662
Nettoresultaat	€ 702	€ 581

In 2025 werden meer geworven baten ontvangen van particulieren ontvangen. De stijging wordt verklaard door de gestegen giften en donaties van € 4.682 (2024: € 1.599). De geworven baten van verbonden (internationale) organisaties (NVVS) zijn gedaald naar € 222.350 (2024: € 277.000), naar gelang van het tekort. De baten uit tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten bedroegen € 62.197 (2024: € 74.087). De daling wordt voornamelijk verklaard door lagere advertentie baten en een daling van baten voor de Hoorwijzer. In 2025 zijn subsidiebaten ontvangen van € 92.889 (2024: € 27.021) voor de instellingssubsidie van VWS en € 80.984 (2024: € 78.150) voor een projectsubsidie van VWS ten behoeve van het project Fondsenwerving. Het project 'Fondsenwerving' is in 2025 afgerond en richtte zich op het versterken van onze financiële positie. Voor beide subsidies volgt in 2026 een verantwoording richting VWS. In 2025 werd ook nog een gedeelte van de subsidie van het Instituut Gak voor het project 'Hoe hoort het op de werkvloer' ontvangen. Een project wat zich bezighield met hinderlijk geluid op de werkvloer. Verantwoording naar het Instituut GAK is zowel inhoudelijk als financieel (via een accountantsverklaring) in 2025 afgerond. Tegenover de hogere projectsubsidies staan ook hogere kosten samenhangend met deze projecten.

De totale lasten zijn in 2025 gestegen naar € 574.381 (2024: € 564.311). De kosten voor de kernactiviteit lotgenotencontact zijn € 1.704 hoger dan voorgaand jaar. De hogere kosten voor lotgenotencontact worden met name verklaard door de kosten voor de regionale activiteiten van de regio's. De kosten voor de kernactiviteiten informatievoorziening en belangenbehartiging zijn respectievelijk € 18.697 en € 46.846 lager dan voorgaand jaar. De lagere kosten voor informatievoorziening houden voornamelijk verband met lagere kosten voor de website en lagere indirecte kosten. De afname van de kosten voor belangenbehartiging is met name het gevolg van lagere kosten voor het project 'Hoe hoort op de werkvloer' en lagere indirecte kosten. Tevens bleven de materiële kosten voor de commissies uit. Dit is voornamelijk het gevolg van de verantwoording van kosten in het kader van de projectsubsidie van VWS (project 'Fondsenwerving') onder de wervingskosten. De kosten voor beheer en administratie waren redelijk in lijn met voorgaand jaar.

Stichting Hoormij te Houten

De personeelskosten zijn € 45.374 lager dan voorgaand jaar, voornamelijk als gevolg van personeelsverloop, uitkeringen uit hoofde van de ziekteverzuimverzekering en de toerekening van personeelskosten aan projecten. De organisatiekosten zijn € 6.545 hoger dan voorgaand jaar, hetgeen met name wordt verklaard door een toename van diverse kosten zoals advieskosten in het kader van subsidie-afrekeningen, juridische kosten en ICT kosten. De hogere kosten inzake fondsenwerving van € 93.396 worden verklaard door de kosten van het project 'Hoe hoort op de werkvloer'. De huisvestingskosten en de administratie- en accountantskosten waren redelijk in lijn met voorgaand jaar.

De stichting is voornemens om voor de volgende ratio's een gewenste verhouding vast te stellen:

- Besteed aan doelstellingen / som van de lasten: 80/20
- Wervingskosten / som van de geworven baten: 10/90
- Kosten voor beheer en administratie / som van de lasten: 10/90

Doordat de stelselwijziging heeft plaatsgevonden nadat de begroting van 2025 is vastgesteld zijn de beoogde gewenste verhoudingen niet van toepassing op 2025. Voor 2025 is gekozen voor een bestendige gedragslijn voor bepalen van de begrote verhoudingen.

	2025	2024
Besteed aan doelstellingen / som van de lasten	47,8%	60,0%
Wervingskosten / som van de geworven baten	34,3%	14,0%
Lasten beheer en administratie / som van de lasten	24,6%	27,9%

De daling van de verhouding besteed aan doelstellingen / som van de lasten wordt veroorzaakt door een daling van de bestedingen aan belangenbehartiging door afloop van het project 'Hoe hoort het op de werkvloer' in 2025. Daarnaast zijn in 2025 de wervingskosten gestegen door het project 'Fondsenwerving'. De totale som van de lasten is daarmee harder gestegen terwijl de totale bestedingen aan de doelstellingen is afgenomen. De stijging van de verhouding wervingskosten / som van de geworven baten wordt voornamelijk verklaard door hiervoor beschreven ontwikkelingen, waarbij de wervingskosten meer zijn gestegen ten opzichte van de gestegen geworven baten. De verhouding beheer- en administratiekosten / som van de lasten is licht gedaald ten opzichte van voorgaand jaar.

Aan het einde van het boekjaar 2025 heeft stichting Hoormij een eigen vermogen zien van € 79.389 (2024 €78.687). In 2025 is een bestemmingsfonds gevormd ter hoogte van €50.000. Het bestemmingsfonds is gevormd uit het nalatenschap Vermeer. Het nalatenschap Vermeer is oorspronkelijk ontvangen door de voormalige afdeling Midden-Nederland. Het bestemmingsfonds is gevormd nadat de gelden inzake de nalatenschap Vermeer zijn overgeheveld aan stichting Hoormij. Het bestemmingsfonds is gericht op voorlichting, wetenschappelijk onderzoek en bewustwording rondom slechthorendheid. De overige reserves zijn als gevolg van deze verdeling gedaald naar € 29.398 (2024: € 78.687).

Beoordeling van het resultaat stichting Hoormij

Het resultaat van de stichting Hoormij bedraagt in 2025 € 702 (2024: € 581). Hoewel het resultaat positief is blijft stichting Hoormij vooralsnog in sterke mate afhankelijk van de geworven baten van verbonden (internationale) organisaties (NVVS). Weliswaar nemen geworven baten van particulieren en subsidies

Stichting Hoormij te Houten

van overheden toe, maar deze toename is onvoldoende om de verwachte stijging van de totale lasten op langere termijn op te vangen. Gezien de financiële afhankelijk van de bijdrage van de NVVS blijft zoeken naar mogelijkheden om het resultaat structureel te verbeteren en te diversifiëren. Op 16 mei 2026 zal het bestuur aan de ALV een strategisch prioriteiten plan voorleggen met als doel om de zichtbaarheid, de kracht en continuïteit van Hoormij·NVVS te vergroten en te waarborgen. De benodigde investeringen voor het strategisch prioriteitenplan kunnen bekostigd worden uit de baten van een aanzienlijk nalatenschap dat Hoormij·NVVS in komende periode zal ontvangen. De nalatenschap zal de financiële positie van Hoormij·NVVS aanzienlijk versterken.

Het werkkapitaal van de stichting bedraagt ultimo 2025 € 74.280 (2024: € 73.578). De current ratio ultimo 2025 bedraagt 3,30% (2024: 1,39%), hetgeen duidt op een solide liquiditeitspositie. De solvabiliteit ultimo 2025 bedraagt 71,04% (2024: 42,12%), waarmee sprake is van een gezonde vermogenspositie.

In de gezamenlijk begroting van Hoormij·NVVS voor 2026 wordt wederom een fors verlies voorzien van € 257.515 (2024: € 176.350). De stijging van het begrotingstekort wordt voornamelijk veroorzaakt door een tweetal nieuwe interne projecten ('Samen Sterker' en 'Strategie en positionering'). Eventuele negatieve resultaten worden ten laste gebracht van daartoe bestemde reserves en het vrij besteedbare vermogen van Hoormij·NVVS.

Risicobereid, risico's en onzekerheden

Stichting Hoormij onderkent dat er risico's verbonden zijn aan zowel de interne bedrijfsvoering als aan externe ontwikkelingen. Risico's worden geïdentificeerd, geanalyseerd en geëvalueerd. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar bestaande risico's, maar ook naar potentiële toekomstige risico's. Op basis hiervan worden passende beheersmaatregelen genomen om risico's waar mogelijk te voorkomen, te beperken en de gevolgen ervan te beheersen. De risicobereidheid van stichting Hoormij is laag.

Algemene financiële risico's

Een significant deel van de totale baten van stichting Hoormij wordt ontvangen van de NVVS. Zonder deze structurele bijdrage van de NVVS ontstaat er een continuïteitsrisico. De stichting heeft ultimo 2025 een eigen vermogen van € 79.389 (2024: € 78.687). De stichting heeft van de NVVS een garantstelling ontvangen ten behoeve van een eventueel in de toekomst te ontstaan negatief eigen vermogen, liquiditeitstekort en rekening-courantpositie. Gezien de solide financiële positie van de NVVS wordt dit risico al laag ingeschat. Gezien de afhankelijkheid van de bijdrage van de NVVS heeft de stichting het voornemen haar inkomstenstromen verder te diversifiëren. Derhalve is het bestuur bezig nieuwe strategie om het verdienvermogen van Hoormij·NVVS structureel te verbeteren.

Daarnaast wordt de (hoor)zorg geconfronteerd met zeer stevige bezuinigingen. Deze ontwikkelingen kunnen aanzienlijke gevolgen hebben voor de doelgroep, maar op termijn ook voor de financiële positie van de stichting bijvoorbeeld door een daling van de subsidiebatens van overheden.

Stichting Hoormij te Houten

Prijrisico

De stichting is blootgesteld aan prijrisico's. De inkoop of uitbesteding van diensten, zijn onderhevig aan prijsstijgingen en hebben invloed op de kostenbasis van de vereniging. De voornaamste prijsstijgingen zien toe op de stijging van het CAO loon, verhoging van de huur van het bedrijfspand en doorlopende kosten zoals verzekeringskosten. Door het hanteren van begrotingen en het periodiek monitoren van de realisatie ten opzichte van de begroting wordt dit risico beheerst.

Kredietrisico

Het kredietrisico betreft het risico dat tegenpartijen hun betalingsverplichtingen niet nakomen. Binnen de stichting is dit risico beperkt, aangezien baten voornamelijk afkomstig zijn uit hoofde van giften en donaties, subsidies van overheden, andere organisatie zonder winststreven en verbonden (internationale) organisaties (NVVS). Het aandeel baten uit tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten met hogere wanbetalingsrisico is tevens beperkt. Voor zover sprake is van vorderingen, worden deze actief gemonitord en indien nodig tijdig opgevolgd. Er zijn geen significante concentraties in het kader van het kredietrisico.

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico ziet op het vermogen van de stichting om op korte termijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen. De stichting beheerst dit risico door middel van een adequate liquiditeitsplanning en een continue monitoring van de beschikbare liquide middelen. Daarnaast wordt bij het opstellen van de begroting rekening gehouden met de timing van baten en lasten in relatie tot de liquide middelen die niet direct tot de beschikking staan van de stichting. Hierdoor wordt een evenwichtige liquiditeitspositie gewaarborgd. Daarnaast beschikt de stichting over een solide liquiditeitspositie met een werkkapitaal ultimo 2025 van € 74.280 (2024: € 73.578) en een current ratio van 3,30% (2024: 1,39%).

Kasstroomrisico

Het kasstroomrisico hangt samen met de onzekerheid in toekomstige kasstromen. Gezien de aard van de baten van de stichting, voornamelijk giften en donaties, subsidies van overheden, andere organisatie zonder winststreven en verbonden (internationale) organisaties (NVVS) betreffen, kunnen kasstromen variëren in timing en omvang. De stichting tracht dit risico te beperken door het aanhouden van voldoende reserves en door actief in te spelen op de spreiding van baten en lasten.

Operationele risico's

De organisatie is deels afhankelijk van specifieke personen, zowel binnen de vrijwilligersorganisatie als op het bureau. Gezien de omvang de organisatie brengt dit een continuïteitsrisico met zich mee. Ter beheersing hiervan wordt gewerkt met een 'maatjesstructuur', waarbij medewerkers werkzaamheden van elkaar kunnen overnemen. Daarnaast wordt gebruikgemaakt van instellingsgebonden e-mailadressen en een digitaal platform voor de centrale opslag van gegevens, zodat kennis en informatie geborgd en overdraagbaar zijn.

Compliance en reputatierisico's

Stichting Hoormij draagt zorg om te voldoen aan alle relevante en geldende wet-regelgeving en richtlijnen. Gezien de vereniging persoonsgegevens verwerkt wordt er aandacht besteed om te voldoen aan de vereisten uit Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Ter beheersing hiervan zijn diverse maatregelen getroffen. De stichting maakt gebruik van professionele en beveiligde systemen via externe leveranciers. Daarnaast wordt in het komende jaar een incidentenregister ingericht, waarin incidenten op gestructureerde wijze worden vastgelegd en gemonitord.

De organisatie erkent ook het risico inzake belangenverstreming en integriteit erkent. De stichting kent voorwaarden ten aanzien van samenwerking met commerciële partijen zodat te allen tijde de onafhankelijk organisatie gewaarborgd blijft. Ter voorkoming van (schijn van) belangenverstreming zijn medewerkers en bestuur verplicht nevenactiviteiten te melden. In de komende periode zal een gedragscode en integriteitsbeleid worden opgesteld ter verdere borging van integer handelen binnen de organisatie.

Stichting Hoormij te Houten

Informatievoorzienig betreft een van de (kern)activiteiten van de stichting. Hierdoor ontstaat het risico op het (onbedoeld) verstrekken van onjuiste informatie. Om dit risico te beperken wordt medische informatie structureel gecontroleerd door medisch adviseurs (Medisch adviseurs Hoormij-NVVS). Daarnaast wordt gebruikgemaakt van disclaimer en wordt aandacht besteed aan de opleiding en kennisontwikkeling van vrijwilligers.

Overige risico's

In het werkveld is sprake van versnippering en bestaan er meerdere patiënten- en doelgroeporganisaties die zich richten op specifieke deelgebieden van het oor. Stichting Hoormij is momenteel een van de grootste organisaties op dit terrein. De versnippering in het werkveld kan op termijn risico's met zich meebrengen om effectief de belangen van de doelgroep te behartigen, omdat het lastig is een krachtige en eenduidige stem te laten horen zeker nu de (hoor)zorg geconfronteerd met stevige bezuinigingen. Deze omstandigheden kunnen op lange termijn een risico vormen voor de doelgroep, maar ook voor de (financiële) positie van de vereniging. Om samenwerking en afstemming te bevorderen, is een initiatief gestart om samenwerkingsmogelijkheden met andere organisaties te verkennen.

Beleggingsbeleid en financiële instrumenten

De stichting Hoormij heeft geen formeel beleggingsbeleid opgesteld. Gezien de financiële positie heeft het bestuur in verleden voorzichtigheidshalve gekozen om de beschikbare middelen niet te beleggen. Indien de financiële positie zich in de toekomst verbetert, kan de keuze om te beleggen worden heroverwogen. Voor 1 juli 2027 wordt het beleggingsbeleid geformaliseerd. Het uitgangspunt is een verantwoord, uitlegbaar en proportioneel beleggingsbeleid met een passend risicoprofiel, waarbij continuïteit centraal staat. De stichting houdt geen financiële instrumenten aan.

Beloningsbeleid

Het bestuur van de stichting Hoormij is onbezoldigd. De bestuursleden ontvangen wel een onkostenvergoeding voor de gemaakte kosten ten behoeve van uitoefen van het functie als bestuurder. De totale vergoeding in 2025 bedroeg € 1.879 (2024: € 2.580).

Voor de directeur en de werknemers van het landelijk bureau vindt het beloningsbeleid plaats conform de CAO Sociaal Werk. Dit betekent dat salaris, arbeidsvoorwaarden en eventuele toeslagen worden vastgesteld volgens de afspraken zoals die in deze cao zijn vastgelegd. Op deze manier wordt aangesloten bij de normen en richtlijnen die binnen de sector gebruikelijk zijn. Daarnaast vindt pensioenopbouw plaats op basis van de pensioenregeling van Pensioenfonds Zorg en Welzijn. In 2025 bedroeg de vergoeding van de directeur van het landelijke bureau € 91.372 (2024: € 30.199 voor de huidige directeur en € 22.484 voor de voormalige directeur).

**Stichting Hoormij
te Houten**

Samenstelling bestuur

Het bestuur heeft per 31 december 2025 zes leden. In de onderstaande overzichten zijn de termijnen en nevenfuncties van de bestuurders toegelicht.

Naam	Functie	Benoeming 1^e termijn	Duur termijn	Afloop 1^e termijn	Herbenoeming 2^e termijn	Duur termijn 2^e termijn	Afloop 2^e termijn
R.F. Eleveld	Voorzitter	8 december 2018	4 jaar	8 december 2022	ALV 26 november 2022	4 jaar	november 2026
R.W.F. van Schalkwijk	Secretaris	9 november 2019	4 jaar	9 november 2023	ALV 18 november 2023	4 jaar	november 2027
V.P. Gayadien	Penningmeester	17 mei 2025	4 jaar	17 mei 2029	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
J.G. Arkes	Algemeen bestuurslid	18 mei 2024	4 jaar	18 mei 2028	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
C.B.J. Vos	Algemeen bestuurslid	16 november 2024	4 jaar	16 november 2028	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
J.J. Swart	Algemeen bestuurslid	15 november 2025	4 jaar	15 november 2029	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing

**Stichting Hoormij
te Houten**

Naam	Functie	Nevenfuncties
R.F. Eleveld	Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> • Voorzitter NVVS (onbezoldigd) • Lid Raad van Toezicht CED groep Rotterdam, vice-voorzitter (bezoldigd) • Bestuurslid Stichting Training naar Werk (onbezoldigd) • Bestuursvoorzitter Stichting Rotterdam Ontwaakt (onbezoldigd) • Eenmanszaak Debat en Onderwijs (bezoldigd)
R.W.F. van Schalkwijk	Secretaris	<ul style="list-style-type: none"> • Secretaris NVVS (onbezoldigd)
V.P. Gayadien	Penningmeester	<ul style="list-style-type: none"> • Senior associate PwC (bezoldigd) • Penningsmeester NVVS (onbezoldigd)
J.G. Arkes	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurslid NVVS (onbezoldigd) • Raad van Toezicht Stichting Protocol Hoorhulpmiddelen (bezoldigd) • Bestuurslid Stichting Audiciënregister (bezoldigd)
C.B.J. Vos	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurslid NVVS (onbezoldigd) • Directeur Vereniging Innovatieve geneesmiddelen (bezoldigd) • Bestuurslid bij de Europese koepelorganisatie EFPIA (onbezoldigd)
J.J. Swart	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurslid NVVS (onbezoldigd) • Penningmeester Stichting het Lot der blinden (onbezoldigd)

Toekomstverwachtingen

In de komende periode richt stichting Hoormij zich op verdere ontwikkeling en versterking van haar positie binnen het werkveld. Het bestuur werkt aan een strategiewijziging, waarbij actief wordt ingezet op het diversifiëren van de baten door onder meer te starten met fondsenwerving. Op 16 mei 2026 zal het bestuur aan de ALV het strategisch prioriteiten plan voorleggen met als doel om de zichtbaarheid, de kracht en continuïteit van Hoormij·NVVS te vergroten en te waarborgen.

Hiervoor wordt in de komende jaren steeds meer geïnvesteerd in het professionaliseren van de algehele organisatie. In dit kader wordt tevens het CBF-keurmerk aangevraagd, waarmee de stichting haar transparantie en betrouwbaarheid richting donateurs en samenwerkingspartners onderstreept. De benodigde investeringen voor het strategisch prioriteitenplan kunnen bekostigd worden uit de baten van een aanzienlijk nalatenschap dat Hoormij·NVVS in komende periode zal ontvangen. Voor de investeringen wordt geen externe financiering aangetrokken.

Door de regiovorming zijn in 2025 veel juridisch zelfstandige afdelingen opgegaan in de regiostructuur. De verwachting is dat in 2026 de regiovorming volledig is afgerond en alle juridisch zelfstandige afdelingen zijn ontbonden. Daarnaast blijft stichting Hoormij actief zoeken naar afstemming en samenwerking met andere organisaties binnen het werkveld, om zo de gezamenlijke impact te vergroten en kennis en middelen beter te benutten. Tegelijkertijd volgt de stichting de ontwikkelingen rondom bezuinigingen in de (hoor)zorg nauwgezet. Deze ontwikkelingen kunnen aanzienlijke gevolgen hebben voor de doelgroep, maar op termijn ook voor de financiële positie van de stichting.

Houten, 28 april 2026

Bestuur per 31 december 2025:

R.F. Eleveld (Voorzitter)
R.W.F. van Schalkwijk (Secretaris)
V.P. Gayadien (Penningmeester)

J.G. Arkes (Algemeen bestuurslid)
C.B.J. Vos (Algemeen bestuurslid)
J.J. Swart (Algemeen bestuurslid)

**Stichting Hoormij
te Houten**

Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Financiële vaste activa</i>					
Overige vorderingen	1		5.109		5.109
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren	2	17.464		1.815	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3			3.132	
Overige vorderingen	4	24.471		143.173	
			42.250		148.120
<i>Liquide middelen</i>	5		64.399		112.259
Totaal			<u>111.758</u>		<u>265.488</u>

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Bestemmingsfondsen	6	50.000		-	
Overige reserves	7	<u>29.389</u>		<u>78.687</u>	
			79.389		78.687
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8	8.681		15.492	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	14.971		13.538	
Overige schulden	10	<u>8.717</u>		<u>157.771</u>	
			32.369		186.801
Totaal			<u>111.758</u>		<u>265.488</u>

Staat van baten en lasten over 2025

		Uitkomst 2025	Begroting 2025	Uitkomst 2024
		€	€	€
Geworven baten	11			
Baten van particulieren	12	4.682	35.000	1.599
Baten van subsidies van overheden	13	173.873	78.150	105.171
Baten van verbonden (internationale) organisaties	14	222.350	376.350	277.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	15	59.682	-	102.486
		<u>460.587</u>	<u>489.500</u>	<u>486.256</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	16	62.197	37.500	74.087
Overige baten	17	50.000	-	-
		<u>112.197</u>	<u>37.500</u>	<u>74.087</u>
		<u>572.784</u>	<u>527.000</u>	<u>560.343</u>
Lasten				
Doelstelling: Lotgenotencontact	18	56.951	98.875	55.247
Doelstelling: Informatievoorziening	19	125.500	176.725	144.197
Doelstelling: Belangenbehartiging	20	91.192	62.300	138.038
Wervingskosten	21	158.162	38.750	68.148
Kosten beheer en administratie	22	140.596	150.350	156.794
Som van de lasten		<u>572.401</u>	<u>527.000</u>	<u>562.424</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		383	-	-2.081
Saldo financiële baten en lasten	23	319	-	2.662
Saldo van baten en lasten		<u>702</u>	<u>-</u>	<u>581</u>
Bestemming saldo van baten en lasten				
Hoorheldenfonds mevrouw Vermeer		50.000		-
Overige reserves		<u>-49.298</u>		<u>581</u>
		<u>702</u>		<u>581</u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hoormij is feitelijk en statutair gevestigd op Papiermolen 30, 3994 DK te Houten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 62053000.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De stichting heeft ten doel de behartiging van de belangen van alle mensen in Nederland die problemen hebben met het gehoor, zulks in de meest uitgebreide zin, en in de taalontwikkeling. Tot de doelgroep behoren in ieder geval: mensen met verschillende vormen van gehoorverlies, tinnitus, hyperacusis, Ménière, brughoektumor en cochleair implantaten en mensen met een taalontwikkelingsstoornis.

De stichting heeft geen oogmerk van winst of geldelijk voordeel.

Informatieverschaffing over continuïteit

Stichting Hoormij is een nevenstichting van de NVVS met als doel het ondersteunen van NVVS bij het bereiken van haar doelen. Zonder jaarlijkse bijdragen vanuit de NVVS kan Stichting Hoormij niet de bedoelde ondersteuning bieden. Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Het bestuur van de NVVS heeft daarom een garantiestelling afgegeven voor een eventueel in de toekomst te ontstaan negatief eigen vermogen, liquiditeitstekort en de rekening-courantpositie bij stichting Hoormij. De flinke financiële buffer van NVVS maken dat de Stichting Hoormij haar activiteiten kan voortzetten. Daarmee is voldoende onderbouwing om de jaarrekening op te stellen op basis van continuïteit.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hoormij zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

De stichting Hoormij is een onderdeel van een groep. Aan het hoofd van deze groep staat de NVVS. In de stichting Hoormij zijn de uitvoerende activiteiten van de NVVS ondergebracht. De stichting Hoormij en NVVS vormen een samenwerkingsverband van twee afzonderlijke rechtspersonen die onder de naam "Hoormij·NVVS" opereren als één organisatie. Om de eenheid van beleid veilig te stellen, is statutair vastgelegd dat de besturen van beide organisaties een personele unie vormen. Het bestuur van de NVVS is statutair bevoegd om de bestuurders van stichting Hoormij te benoemen, schorsen en te ontslaan. Het bestuur van stichting Hoormij bestaat uit dezelfde leden als het bestuur van de NVVS.

De baten en lasten van beide organisaties zijn nauw met elkaar verweven. Stichting Hoormij maakt deel uit van de consolidatiekring van de NVVS. Voor Hoormij·NVVS wordt een gezamenlijke begroting opgesteld.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgemaakt onder Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Het bestuur ontvangt geen beloning.

De waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Alle bedragen in de jaarrekening zijn vermeld in hele euro's.

Stelselwijziging

Als gevolg van de overgang van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven naar Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties is de Staat van baten en lasten opgesteld overeenkomstig het in Richtlijn C2 voorgeschreven model C. Hierdoor zijn de baten en lasten op een andere wijze gerubriceerd dan in het voorgaande boekjaar.

Deze wijziging betreft uitsluitend de presentatie en heeft geen invloed op het totaal van baten en lasten of het resultaat.

Grondslagen

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Stichting Hoormij te Houten

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten van particulieren:

Legaten en nalatenschappen worden, ongeacht hun omvang, verantwoord via de resultatenrekening. Legaten en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen.

Baten van subsidies van overheden:

Sinds 1 januari 2009 vallen de subsidies officieel weer onder het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Het ministerie heeft de uitvoering overgedragen aan Unit Fonds PGO. Het Fonds PGO heeft een Instellingssubsidie toegekend.

De overige activiteiten van de stichting worden gefinancierd door middel van projectsubsidies en bijdragen.

Lasten

Personeelsbeloningen en pensioenen:

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Beloning vindt plaats conform de CAO Sociaal Werk.

Pensioenopbouw vindt plaats op basis van de pensioenregeling van Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Toelichting op de balans

Vaste activa

Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1 Overige vorderingen		
Waarborgsom huur kantoorruimte	5.109	5.109

Vlottende activa

Vorderingen

2 Handelsdebiteuren

Debiteuren	17.464	1.815
------------	--------	-------

3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	315	3.132
----------------	-----	-------

4 Overige vorderingen

Vooruitbetaalde kosten	290	186
Nog te factureren (advertentie)omzet	80	8.726
Rente	319	2.662
Verzekeringsuitkering	-	2.369
Compensatie transitievergoeding	7.674	-
Rekening-courant NVVS	16.108	129.230
	<u>24.471</u>	<u>143.173</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

5 Liquide middelen

Rabobank NL82 RABO 0300 7732 69	11.681	2.203
Rabobank NL16 RABO 3181 5338 07	2.718	110.056
Rabobank NL71 RABO 3499 4757 31	50.000	-
	<u>64.399</u>	<u>112.259</u>

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 50.000 niet ter vrije beschikking. Dit betreft Rabo TijdslotSparen met een minimale opvaartijd van 90 dagen.

**Stichting Hoormij
te Houten**

Reserves en fondsen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
6 Bestemmingsfondsen		
Hoorheldenfonds mevrouw Vermeer	50.000	-
	<u>50.000</u>	<u>-</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Hoorheldenfonds mevrouw Vermeer		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	50.000	-
	<u>50.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>-</u>

Het bestemmingsfonds is gevormd uit het nalatenschap Vermeer. Het nalatenschap Vermeer is oorspronkelijk ontvangen door de voormalige afdeling Midden-Nederland. Het bestemmingsfonds is gevormd nadat de gelden inzake het nalatenschap Vermeer zijn overgeheveld aan Stichting Hoormij. Het bestemmingsfonds is gericht op voorlichting, wetenschappelijk onderzoek en bewustwording rondom slechthorendheid.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
7 Overige reserves		
Stand per 1 januari	78.687	78.106
Uit resultaatverdeling	-49.298	581
	<u>29.389</u>	<u>78.687</u>
Stand per 31 december	<u>29.389</u>	<u>78.687</u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	8.681	15.492
	<u>8.681</u>	<u>15.492</u>
9 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	11.706	10.619
Pensioenen	3.265	2.919
	<u>14.971</u>	<u>13.538</u>

**Stichting Hoormij
te Houten**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
10 Overige schulden		
Nog te ontvangen facturen	2.505	13.412
Instituut Gak - projectsubsidie	-	21.073
Reservering loopbaanbudget	3.212	3.897
Te betalen loonkosten	-	26.500
VWS - projectsubsidie	-	92.889
Accountantskosten	3.000	-
	<u>8.717</u>	<u>157.771</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Ontvangen garantiestelling

Het bestuur van de NVVS heeft een garantiestelling afgegeven voor een eventueel in de toekomst te ontstaan negatief eigen vermogen, liquiditeitstekort en de rekening-courantpositie van stichting Hoormij.

Huurovereenkomsten

Er is een huurovereenkomst gesloten met OneXillium BV inzake een print-/kopieerapparaat. De overeenkomst is aangegaan op 13 december 2023 en heeft een looptijd van 72 maanden. De hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt, per 1 januari 2026, circa € 2.675 inclusief BTW per jaar. De huurtermijnen worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder kantoorkosten.

Met Worpholding II BV is een huurovereenkomst gesloten voor 2 kamers (A1.07 en A1.11B) in het pand aan de Papiermolen 30 te Houten. De huurovereenkomst is ingegaan op 15 juli 2024 en heeft een looptijd van 1 jaar. Na het verstrijken van deze periode is de overeenkomst voortgezet voor de periode van telkens 1 jaar. De opzegtermijn bedraagt 3 maanden. De huur incl. servicekosten bedraagt circa € 21.110 per jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Uitkomst 2025	Begroting 2025	Uitkomst 2024
	€	€	€
11 Geworven baten			
Baten van particulieren	4.682	35.000	1.599
Baten van subsidies van overheden	173.873	78.150	105.171
Baten van verbonden (internationale) organisaties	222.350	376.350	277.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	59.682	-	102.486
	<u>460.587</u>	<u>489.500</u>	<u>486.256</u>
12 Baten van particulieren			
Giften en donaties	<u>4.682</u>	<u>35.000</u>	<u>1.599</u>
13 Baten van subsidies van overheden			
Instellingssubsidie VWS	80.984	78.150	78.150
Projectsubsidie VWS (project Fondsenwerving)	92.889	-	27.021
	<u>173.873</u>	<u>78.150</u>	<u>105.171</u>
De instellingssubsidie VWS heeft een structureel karakter. De subsidieafrekening is nog niet definitief goedgekeurd.			
14 Baten van verbonden (internationale) organisaties			
Bijdrage NVVS	222.350	376.350	264.655
Bijdrage NVVS Innovatie en versterking organisatie	-	-	10.983
Bijdrage NVVS Regionale activiteiten	-	-	1.362
	<u>222.350</u>	<u>376.350</u>	<u>277.000</u>
15 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Hoe hoort het op de werkvloer (subsidie Instituut Gak)	<u>59.682</u>	<u>-</u>	<u>102.486</u>
16 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten			
Verkoop diensten: Advertenties	24.241	30.000	30.717
Verkoop diensten: Ringleidingen	1.950	3.500	3.837
Verkoop diensten: Informatiemateriaal	-	-	263
Deelnemersgelden	295	-	421
Bijdrage SPHHM / Hoorwijzer	16.536	-	35.000
Overige / vacatiegelden	19.175	4.000	3.849
	<u>62.197</u>	<u>37.500</u>	<u>74.087</u>

**Stichting Hoormij
te Houten**

	Uitkomst 2025	Begroting 2025	Uitkomst 2024
	€	€	€
17 Overige baten			
Opgeheven afdelingen	50.000	-	-
18 Doelstelling: Lotgenotencontact			
Materiële kosten commissies	-	3.000	2.530
Regionale activiteiten	11.470	30.000	1.362
Diversen	-83	-	41
Indirecte kosten	45.564	65.875	51.314
	<u>56.951</u>	<u>98.875</u>	<u>55.247</u>
19 Doelstelling: Informatievoorziening			
Ledenmagazines	19.007	-	18.553
Websites	7.567	38.000	16.041
Overige communicatie en voorlichting	2.973	-	1.541
Indirecte kosten	95.953	138.725	108.062
	<u>125.500</u>	<u>176.725</u>	<u>144.197</u>
20 Doelstelling: Belangenbehartiging			
Lidmaatschap samenwerkingsverbanden	2.961	2.000	3.061
Hoe hoort het op de werkvloer (subsidie Instituut Gak)	59.910	-	102.486
Adviezen, keuringen en ringleidingen	446	-	1.099
Inhuur personeel	-	20.000	-
Indirecte kosten	27.875	40.300	31.392
	<u>91.192</u>	<u>62.300</u>	<u>138.038</u>
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	%	%	%
Besteed aan doelstellingen / som van de lasten	47,8	64,1	60,0

**Stichting Hoormij
te Houten**

	Uitkomst 2025	Begroting 2025	Uitkomst 2024
	€	€	€
21 Wervingskosten			
Marketing en groei	-	-	10.942
Project Fondsenwerving (projectsubsidie VWS)	131.359	-	27.021
Indirecte kosten	26.803	38.750	30.185
	<u>158.162</u>	<u>38.750</u>	<u>68.148</u>
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	%	%	%
Wervingskosten / som van de geworven baten	34,3	7,9	14,0
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	€	€	€
22 Kosten beheer en administratie			
Administratie- en accountantskosten	36.603	-	39.676
Indirecte kosten	103.993	150.350	117.118
	<u>140.596</u>	<u>150.350</u>	<u>156.794</u>
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	%	%	%
Kosten beheer en administratie / som van de lasten	24,6	28,5	27,9
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	€	€	€
23 Saldo financiële baten en lasten			
Financiële baten			
Rentebaten bank	<u>319</u>	<u>-</u>	<u>2.662</u>

Analyse verschil uitkomst met budget

	Uitkomst 2025	Begroting 2025	Vershil
	€	€	€
Geworven baten	460.587	489.500	-28.913
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	62.197	37.500	24.697
Overige baten	50.000	-	50.000
	<u>112.197</u>	<u>37.500</u>	<u>74.697</u>
	<u>572.784</u>	<u>527.000</u>	<u>45.784</u>
Doelstelling: Lotgenotencontact	56.951	98.875	-41.924
Doelstelling: Informatievoorziening	125.500	176.725	-51.225
Doelstelling: Belangenbehartiging	91.192	62.300	28.892
Wervingskosten	158.162	38.750	119.412
Kosten beheer en administratie	140.596	150.350	-9.754
Som van de lasten	<u>572.401</u>	<u>527.000</u>	<u>45.401</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	383	-	383
Saldo financiële baten en lasten	<u>319</u>	<u>-</u>	<u>319</u>
Saldo van baten en lasten	<u><u>702</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>702</u></u>

Het nettoresultaat over 2025 bedraagt € 702 (2024: € 581). De totale baten zijn € 45.784 hoger dan begroot en de totale lasten € 45.401 hoger dan begroot. De geworven baten van particulieren zijn € 30.318 lager, omdat deze baten niet zijn ontvangen door de stichting, maar door de NVVS. De geworven baten uit verbonden (internationale) organisaties (NVVS) zijn € 154.000 lager dan begroot, naar gelang van het tekort. De baten uit tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten zijn € 24.697 hoger dan begroot, hetgeen wordt voornamelijk verklaard hetgeen wordt voornamelijk verklaard doordat de bijdrage inzake SPHMM / Hoorwijzer en de vacatiegelden geen onderdeel waren van de begroting. De geworven baten van subsidies van overheden en van andere organisaties zonder winststreven zijn respectievelijk € 95.723 en € 59.682 hoger dan begroot. De toename van de baten van subsidies van overheden is voornamelijk toe te schrijven aan de ontvangen projectsubsidie van VWS (project 'Fondsenwerving'). De stijging van de baten van andere organisaties zonder winststreven ten opzichte van de begroting heeft betrekking op de ontvangen subsidie in het kader van project 'Hoe hoort op de werkvloer'.

Stichting Hoormij te Houten

De kosten voor de kernactiviteit lotgenotencontact en informatievoorziening zijn respectievelijk € 26.139 en € 37.187 lager dan begroot. De kosten voor lotgenotencontact worden met name verklaard door het uitblijven van materiële kosten van commissies en inhuur van personeel. Daarnaast waren kosten inzake de regionale activiteiten lager dan begroot. De lagere kosten voor informatievoorziening houden voornamelijk verband met lagere kosten voor de website en lagere indirecte kosten. De kosten voor belangenbehartiging zijn € 22.613 hoger dan begroot. Het verschil is met name het gevolg van de kosten ten aanzien van het project 'Hoe hoort op de werkvloer'. De wervingskosten zijn € 119.412 hoger dan begroot. Dit is voornamelijk het gevolg van de verantwoording van kosten in het kader van de projectsubsidie van VWS (project 'Fondsenwerving') onder de wervingskosten. De kosten voor beheer en administratie waren redelijk in lijn met de begroting.

De personeelskosten zijn € 96.572 lager dan begroot, voornamelijk als gevolg van personeelsverloop, uitkeringen uit hoofde van de ziekteverzuimverzekering en de toerekening van personeelskosten aan projecten. De organisatiekosten zijn € 38.010 lager dan begroot, hetgeen met name wordt verklaard door een toename van diverse kosten zoals advieskosten in het kader van subsidie-afrekeningen, juridische kosten en ICT kosten. De hogere kosten inzake fondsenwerving van € 131.359 worden verklaard door de kosten van het project 'Hoe hoort op de werkvloer'. De huisvestingskosten € 21.770 en de administratie- en accountantskosten € 36.603 waren redelijk in lijn met de begroting.

**Stichting Hoormij
te Houten**

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>3,61</u>	<u>3,50</u>

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt die behoren tot dezelfde groep. Ook de statutaire bestuursleden en directieleden van de rechtspersoon en rechtspersonen die onderdeel zijn van de groep worden aangemerkt als verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Er zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan (gewezen) bestuurders.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in deze paragraaf vermeld behoeven te worden.

Houten, 28 april 2026
Stichting Hoormij

R.F. Eleveld
Voorzitter

R.W.F. van Schalkwijk
Secretaris

V.P. Gayadien
Penningmeester

J.G. Arkes
Bestuurslid

C.B.J. Vos
Bestuurslid

J.J. Swart
Bestuurslid

Bijlage: Begroting 2026

	Begroting 2026
	<u>€</u>
Geworven baten	
Baten van particulieren	200.000
Baten van subsidies van overheden	80.985
Baten van verbonden (internationale) organisaties	<u>257.515</u>
	538.500
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>51.000</u>
	51.000
Som van de baten	589.500
Lasten	
Doelstelling: Lotgenotencontact	100.268
Doelstelling: Informatievoorziening	214.946
Doelstelling: Belangenbehartiging	61.929
Wervingskosten	78.393
Kosten beheer en administratie	<u>148.964</u>
Som van de lasten	604.500
Saldo voor financiële baten en lasten	-15.000
Saldo financiële baten en lasten	<u>15.000</u>
Saldo van baten en lasten	<u>0</u>

Toelichting lastenverdeling kosten organisatie

	Lotgenoten contact	Informatie voorziening	Belangen behartiging	Wervings- kosten	Beheer en administratie	Totaal werkelijk 2025	Begroot 2025	Totaal werkelijk 2024
Bestedingen doelstelling	11.387	29.547	63.317	0	0	104.251	93.000	146.714
Personeelskosten	33.913	71.417	20.747	19.949	77.402	223.428	320.000	268.802
Huisvestingskosten	3.304	6.959	2.022	1.944	7.542	21.770	21.000	20.824
Organisatiekosten	8.347	17.577	5.106	4.910	19.050	54.990	93.000	48.445
Fondsenwerving	0	0	0	131.359	0	131.359	0	37.963
Administratie- en accountantskosten	0	0	0	0	36.603	36.603	0	39.676
Totaal	56.951	125.500	91.192	158.162	140.597	572.401	527.000	562.424

De lasten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: lotgenotencontact, informatievoorziening, belangenbehartiging, wervingskosten of kosten beheer en administratie.

De lasten die niet direct te relateren zijn worden op basis van een ingeschatte verdeling van de urenbesteding van het personeel toegerekend aan één van de categorieën. Die verdeling ziet er als volgt uit:

Besteed aan doelstelling: Lotgenotencontact	15,18%
Besteed aan doelstelling: Informatievoorziening	31,96%
Besteed aan doelstelling: Belangenbehartiging	9,29%
Wervingskosten	8,93%
Beheer en administratie	34,64%

De administratie-, accountantskosten worden voor 100% aan de categorie 'beheer en administratie' toegerekend.