



NonProfit Support

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden  
(NVVS)**

Papiermolen 30  
3994 DK Houten

Rapport inzake de geconsolideerde  
jaarrekening 2025

Op al onze diensten zijn onze Algemene Voorwaarden van toepassing die u op verzoek kosteloos worden toegezonden

NonProfit Support is een handelsnaam van DetacheringsPartners in Finance & Accounting Nederland BV  
De Panoven 29A | 4191 GW Geldermalsen | Postbus 241 | 4190 CE Geldermalsen | Telefoon: (0345) 47 00 20  
[www.nonprofitsupport.nl](http://www.nonprofitsupport.nl) | [info@nonprofitsupport.nl](mailto:info@nonprofitsupport.nl) | KVK nr: 30163198

## Inhoudsopgave

	<b>Pagina</b>
<b>Accountantsrapport</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	1
<b>Bestuursverslag</b>	<b>3</b>
<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	12
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	15
Toelichting op de geconsolideerde balans	18
Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten	23
Overige toelichtingen	28
<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	31
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025	33
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	34
Toelichting op de enkelvoudige balans	36
Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	38
Overige toelichtingen	39
<b>Bijlage</b>	

Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
Papiermolen 30  
3994 DK Houten

Leersum, 28 april 2026  
Behandeld door: L.L. van der Sluys

Geacht bestuur,

Hierbij ontvangt u het rapport over het boekjaar 2025, waarin is opgenomen de jaarrekening van de entiteit. Op grond van de door u verstrekte opdracht en op basis van de door ons verrichte werkzaamheden kunnen wij de navolgende verklaring afgeven.

## **Samenstellingsverklaring van de accountant**

Aan: het bestuur van Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)

De jaarrekening van Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans per 31 december 2025 en de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS).

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

Wij vertrouwen erop u van dienst te zijn geweest en zijn tot nadere toelichting gaarne bereid.

Hoogachtend,  
**NonProfit Support**

drs. A.H.J. Kraaij  
Registeraccountant

## **Bestuursverslag**

### *Inleiding*

In dit verslag legt het bestuur van de Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) verantwoording af over haar activiteiten in 2025 en de hieraan verbonden inkomsten en uitgaven.

### *Doelstellingen en (kern)activiteiten*

De vereniging betreft een zogeheten patiëntenvereniging en heeft als statutair doel de behartiging van de belangen van alle mensen in Nederland die problemen hebben met het gehoor, dit in de ruimste zin van het woord. De NVVS is een ANBI-organisatie. De vereniging heeft drie kernactiviteiten, te weten informatievoorziening, lotgenotencontact en belangenbehartiging. Middels informatievoorziening voorziet de vereniging in de behoefte aan betrouwbare en onafhankelijke informatie over gehoor- en/of evenwichtsandoeningen, hulpmiddelen en behandelopties. De vereniging faciliteert met lotgenotencontact de onderlinge verbinding tussen mensen met een gehoor- of evenwichtsandoening en stimuleert het delen van ervaringen met wederzijdse ondersteuning. Door middel van belangenbehartiging komt de vereniging op voor de belangen van de doelgroep richting bijvoorbeeld overheid, zorgverleners- en zorgverzekeraars.

Voor een uitgebreid verslag van de (kern)activiteiten van Hoormij·NVVS in 2025 wordt verwezen naar het jaarverslag 2025 op de website van stichting Hoormij. In het verslag wordt aandacht besteed aan de ontwikkelingen in het verslagjaar, de realisatie van doelstellingen en toekomstverwachtingen.

### *Organisatiestructuur en personele bezetting*

De NVVS is hoofd van een groep. Onderdeel van de groep is stichting Hoormij. De stichting Hoormij is opgericht om een federatie te vormen tussen de NVVS, SH-Jong en de FOSS. Na de opheffing van de federatie heeft de NVVS besloten om stichting Hoormij voort te laten bestaan en haar uitvoerende activiteiten in de stichting onder te brengen. De NVVS en stichting Hoormij vormen een samenwerkingsverband van twee afzonderlijke rechtspersonen die onder de naam "Hoormij·NVVS" opereren als één organisatie. Om de eenheid van beleid veilig te stellen, is statutair vastgelegd dat de besturen van beide organisaties een personele unie vormen. Het bestuur van de NVVS is statutair bevoegd om de bestuurders van stichting Hoormij te benoemen, schorsen en te ontslaan. Het bestuur van stichting Hoormij bestaat uit dezelfde leden als het bestuur van de NVVS. Het bestuur van de NVVS wordt benoemd, geschorst of ontslagen door de leden van de vereniging. De baten en lasten van beide organisaties zijn nauw met elkaar verweven. Stichting Hoormij maakt deel uit van de consolidatiekring van de NVVS. Voor Hoormij·NVVS wordt een gezamenlijke begroting opgesteld,

Stichting Hoormij heeft een landelijk bureau ingesteld, dat wordt aangestuurd door een directeur. De directeur van het landelijk bureau wordt benoemd door het bestuur van de stichting Hoormij. Het gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam in Nederland bedroeg 3,61 FTE (2024: 3,50 FTE). De uitvoering van de financiële administratie is in handen gelegd van Non Profit Support (NPS) te Leersum. NPS verstrekt als onderdeel van het werkzaamheden een samenstellingsverklaring.

### *Algemene financiële ontwikkelingen*

In 2025 heeft een stelselwijziging plaatsgevonden. De jaarrekening wordt opgemaakt op basis van C2 Richtlijn *C2 Kleine fondsenwervende organisaties*. Voorheen was dit *C1 Kleine organisatie zonder winstreven*. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de paragraaf 'Algemene grondslagen voor verslaggeving' van de jaarrekening.

## Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten

In 2025 zijn bijna alle juridisch zelfstandige afdelingen ontbonden en opgenomen in de regiostructuur. Met regio's waarvan de juridisch zelfstandige afdelingen nog niet zijn opgeheven worden afspraken gemaakt. Regio's worden volgens de provincie-indeling in Nederland gevormd, maar afhankelijk van bijvoorbeeld historie, bevolkingsdichtheid of geografische gegevens kan dit ook anders vormgegeven worden. De verwachting is dat in 2026 alle overgebleven juridisch zelfstandige afdelingen ontbonden zullen worden.

Het boekjaar is afgesloten met een resultaat van € 402.981 (2024 € -9.173). De stijging van het resultaat ten opzichte van 2024 is significant.

	2025	2024
Totale baten	€ 961.186	€ 533.982
Totale lasten	€ 574.381	€ 564.311
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 386.805	€ -30.329
Saldo financiële baten en lasten	€ 16.176	€ 21.156
Nettoresultaat	€ 402.981	€ -9.173

De stijging van de totale baten in 2025 is voornamelijk toe te schrijven aan de stijging van de overige baten naar € 285.326 (2024: € 1.195) die een incidenteel karakter hebben. De stijging wordt verklaard doordat meerdere voormalig juridisch zelfstandige afdelingen als onderdeel van de regiovorming gelden hebben overgeheveld. In 2025 werden meer baten ontvangen van particulieren. De stijging wordt voornamelijk verklaard door de gestegen baten uit hoofde van legaten en nalatenschappen van € 102.486 (2024: € 16.682). De baten uit tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten bedroegen € 54.197 (2024: € 74.087). De daling wordt voornamelijk verklaard door lagere advertentiebatens en een daling van baten voor de Hoorwijzer. In 2025 zijn tevens subsidiebatens ontvangen van € 92.889 (2024: € 27.021) voor de instellingssubsidie van VWS en € 80.984 (2024: € 78.150) voor een projectsubsidie van VWS ten behoeve van het project Fondsenwerving. Het project 'Fondsenwerving' is in 2025 afgerond en richtte zich op het versterken van onze financiële positie. Voor beide subsidies volgt in 2026 een verantwoording richting VWS. In 2025 werden ook nog baten ontvangen van andere organisaties zonder winststreven. Dit betrof het laatste gedeelte van de subsidie van het Instituut Gak voor het project 'Hoe hoort het op de werkvloer'. Een project wat zich bezighield met hinderlijk geluid op de werkvloer. Verantwoording naar het Instituut GAK is zowel inhoudelijk als financieel (een accountantsverklaring) in 2025 afgerond. Tegenover de hogere projectsubsidies staan ook hogere kosten samenhangend met deze projecten.

De totale lasten zijn in 2025 gestegen naar € 574.381 (2024: € 564.311). De kosten voor de kernactiviteit lotgenotencontact zijn € 1.704 hoger dan voorgaand jaar. De hogere kosten voor lotgenotencontact worden met name verklaard door de kosten voor de regionale activiteiten van de regio's. De kosten voor de kernactiviteiten informatievoorziening en belangenbehartiging zijn respectievelijk € 18.697 en € 46.846 lager dan voorgaand jaar. De lagere kosten voor informatievoorziening houden voornamelijk verband met lagere kosten voor de website en lagere indirecte kosten. De afname van de kosten voor belangenbehartiging is met name het gevolg van lagere kosten voor het project 'Hoe hoort op de werkvloer' en lagere indirecte kosten. Tevens bleven de materiële kosten voor de commissies uit. De wervingskosten zijn € 90.014 hoger ten opzichte van voorgaand jaar. Dit is voornamelijk het gevolg van de verantwoording van kosten in het kader van de projectsubsidie van VWS (project 'Fondsenwerving') onder de wervingskosten. De kosten voor beheer en administratie waren redelijk in lijn met voorgaand jaar.

De personeelskosten zijn € 45.374 lager dan voorgaand jaar, voornamelijk als gevolg van personeelsverloop, uitkeringen uit hoofde van de ziekteverzuimverzekering en de toerekening van personeelskosten aan projecten. De organisatiekosten zijn € 6.545 hoger dan voorgaand jaar,

## Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten

hetgeen met name wordt verklaard door een toename van diverse kosten zoals advieskosten in het kader van subsidie-afrekeningen, juridische kosten en ICT kosten. De stijging van de kosten inzake fondsenwerving van € 93.396 worden verklaard door de kosten van het project 'Hoe hoort op de werkvloer'. De huisvestingskosten en de administratie- en accountantskosten waren redelijk in lijn met voorgaand jaar.

De vereniging is voornemens om voor de volgende ratio's een gewenste verhouding vast te stellen:

- Besteed aan doelstellingen / som van de lasten: 80/20
- Wervingskosten / som van de geworven baten: 10/90
- Kosten beheer en administratie / som van de lasten: 10/90

Doordat de stelselwijziging heeft plaatsgevonden nadat de begroting van 2025 is vastgesteld zijn de beoogde gewenste verhoudingen niet van toepassing op 2025. Voor 2025 is gekozen voor een bestendige gedragslijn voor bepalen van de begrote verhoudingen.

	2025	2024
Besteed aan doelstellingen / som van de lasten	47,6%	59,8%
Wervingskosten / som van de geworven baten	28,1%	14,9%
Kosten beheer- en administratie / som van de lasten	24,8%	28,1%

De daling van de verhouding besteed aan doelstellingen / som van de lasten wordt veroorzaakt door een daling van de bestedingen aan belangenbehartiging door afloop van het project 'Hoe hoort het op de werkvloer' in 2025. Daarnaast zijn in 2025 de wervingskosten gestegen door het project 'Fondsenwerving'. De totale som van de lasten is daarmee gestegen terwijl de totale bestedingen aan de doelstellingen is afgenomen. De stijging van de verhouding wervingskosten / som van de geworven baten wordt voornamelijk verklaard door hierboven beschreven ontwikkelingen waarbij de wervingskosten meer zijn gestegen ten opzichte van de gestegen geworven baten. De verhouding beheer- en administratiekosten / som van de lasten is licht gedaald ten opzichte van voorgaand jaar.

Aan het einde van het boekjaar 2025 heeft NVVS een eigen vermogen zien van € 1.206.312 (2024 € 803.331). In 2025 is een continuïteitsreserve gevormd ter hoogte van € 300.000. Het doel van de continuïteitsreserve is om korte termijnrisico's op te vangen en te waarborgen dat de NVVS ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Daarnaast is de omvang van de bestemmingsreserve inzake het overgedragen vermogen opgeheven afdelingen gestegen in 2025 naar € 439.265 (2024: € 153.941) door de ontvangen gelden van voormalige zelfstandig juridische afdelingen. Tevens is uit het nalatenschap Vermeer het 'Hoorheldenfonds' gevormd voor € 50.000. Voor een nadere toelichting van het bestemmingsfonds wordt verwezen naar de jaarrekening.

### *Beoordeling van het resultaat NVVS*

Het resultaat van de NVVS bedraagt in 2025 € 402.981 (2024: € -9.173). Het resultaat van 2025 is significant hoger dan voorgaand jaar, echter zijn de onderliggende factoren die verantwoordelijk zijn voor deze stijging incidenteel, zoals de toename van baten uit legaten en nalatenschappen en de overige baten uit hoofde van de overgehevelde gelden van voormalige zelfstandig juridische afdelingen. De baten van particulieren en subsidies van overheden nemen toe, maar deze toename is onvoldoende om de verwachte stijging van de totale lasten op langere termijn op te vangen. Het

## **Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten**

bestuur blijft dan ook zoeken naar mogelijkheden om het resultaat structureel te verbeteren en te diversifiëren. Op 16 mei 2026 zal het bestuur aan de ALV een strategisch prioriteiten plan voorleggen met als doel om de zichtbaarheid, de kracht en continuïteit van Hoormij·NVVS te vergroten en te waarborgen. De benodigde investeringen voor het strategisch prioriteitenplan kunnen bekostigd worden uit de baten van een aanzienlijk nalatenschap dat Hoormij·NVVS in komende periode zal ontvangen. De nalatenschap zal de financiële positie van Hoormij·NVVS aanzienlijk versterken.

Het werkkapitaal van de vereniging bedraagt ultimo 2025 € 1.201.203 (2024: €798.222). De current ratio ultimo 2025 bedraagt 38,11% (2024: 5,27%), hetgeen duidt op een solide liquiditeitspositie. De solvabiliteit ultimo 2025 bedraagt 97,39% (2024: 81,13%), waarmee sprake is van een gezonde vermogenspositie.

In de gezamenlijk begroting van Hoormij·NVVS voor 2026 wordt wederom een fors verlies voorzien van € 257.515 (2024: € 176.350). De stijging van het begrotingstekort wordt voornamelijk gedreven door de een tweetal nieuwe interne projecten ('Samen Sterker' en 'Strategie en positionering'). Eventuele negatieve resultaten worden ten laste gebracht van daartoe bestemde reserves en het vrij besteedbare vermogen van Hoormij·NVVS.

### *Risicobereid, risico's en onzekerheden*

NVVS onderkent dat er risico's verbonden zijn aan zowel de interne bedrijfsvoering als aan externe ontwikkelingen. Risico's worden geïdentificeerd, geanalyseerd en geëvalueerd. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar bestaande risico's, maar ook naar potentiële toekomstige risico's. Op basis hiervan worden passende beheersmaatregelen genomen om risico's waar mogelijk te voorkomen, te beperken en de gevolgen ervan te beheersen. De risicobereidheid van de NVVS is laag.

#### *Algemene financiële risico's*

De NVVS geeft een jaarlijkse bijdrage aan de stichting Hoormij. Zonder deze structurele bijdrage van de NVVS ontstaat er een continuïteitsrisico voor de stichting Hoormij. De NVVS heeft ultimo 2025 een geconsolideerd eigen vermogen van € 1.206.312 (2024: € 803.331). De NVVS heeft aan stichting Hoormij een garantstelling verstrekt ten behoeve van een eventueel in de toekomst te ontstaan negatief eigen vermogen, liquiditeitstekort en rekening-courantpositie. Op lange termijn ontstaat het risico dat de structurele bijdrage aan de stichting Hoormij impact heeft op de continuïteit. Derhalve is het bestuur bezig met een nieuwe strategie om het verdienvermogen van Hoormij·NVVS structureel te verbeteren en te diversifiëren, mede gezien de dalende baten uit hoofde van contributie en abonnementen.

#### *Prijrisico*

De vereniging is blootgesteld aan prijrisico's. De inkoop of uitbesteding van diensten, zijn onderhevig aan prijsstijgingen en hebben invloed op de kostenbasis van de vereniging. De voornaamste prijsstijgingen zien toe op de stijging van het CAO-loon, verhoging van de huur van het bedrijfspand en doorlopende kosten zoals verzekeringskosten. Door het hanteren van begrotingen en het periodiek monitoren van de realisatie ten opzichte van de begroting wordt dit risico beheerst.

#### *Kredietrisico*

Het kredietrisico betreft het risico dat tegenpartijen hun betalingsverplichtingen niet nakomen. Binnen de vereniging ziet dit risico met name toe op, niet betalende leden. De dubieuze debiteuren ultimo 2025 bedragen € -6.459 (2024: € -12.487). De andere baten worden ontvangen van overheden of andere organisaties zonder winststreven waarvoor het kredietrisico laag is. Het aandeel baten uit tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten met hogere wanbetalingsrisico is tevens beperkt. Voor zover sprake is van vorderingen, worden deze actief gemonitord en indien nodig tijdig opgevolgd. Er zijn geen significante concentraties in het kader van het kredietrisico.

## **Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten**

### *Liquiditeitsrisico*

Het liquiditeitsrisico ziet op het vermogen van de vereniging om op korte termijn aan haar financiële verplichtingen te voldoen. De vereniging beheerst dit risico door middel van een adequate liquiditeitsplanning en een continue monitoring van de beschikbare liquide middelen. Daarnaast wordt bij het opstellen van de begroting rekening gehouden met de timing van baten en lasten in relatie tot de liquide middelen die niet direct tot de beschikking staan van de vereniging. Hierdoor wordt een evenwichtige liquiditeitspositie gewaarborgd. Daarnaast beschikt de vereniging over een solide liquiditeitspositie met een werkkapitaal ultimo 2025 van € 1.201.203 (2024: €798.222) en een current ratio van 38,11% (2024: 5,27%).

### *Kasstroomrisico*

Het kasstroomrisico hangt samen met de onzekerheid in toekomstige kasstromen. Gezien de aard van de baten van de vereniging, voornamelijk contributies en abonnementen, giften en donaties, legaten en nalatenschappen, subsidies van overheden en andere organisatie zonder winststreven betreffen, kunnen kasstromen variëren in timing en omvang. De vereniging tracht dit risico te beperken door het aanhouden van voldoende reserves en door actief in te spelen op de spreiding van baten en lasten.

### *Operationele risico's*

De organisatie is deels afhankelijk van specifieke personen, zowel binnen de vrijwilligersorganisatie als op het bureau. Gezien de omvang de organisatie brengt dit een continuïteitsrisico met zich mee. Ter beheersing hiervan wordt gewerkt met een 'maatjesstructuur', waarbij medewerkers werkzaamheden van elkaar kunnen overnemen. Daarnaast wordt gebruikgemaakt van instellingsgebonden e-mailadressen en een digitaal platform voor de centrale opslag van gegevens, zodat kennis en informatie geborgd en overdraagbaar zijn.

### *Compliance en reputatierisico's*

NVVS draagt zorg om te voldoen aan alle relevante en geldende wet-regelgeving en richtlijnen. Gezien de vereniging persoonsgegevens verwerkt wordt er aandacht besteed om te voldoen aan de vereisten uit Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Ter beheersing hiervan zijn diverse maatregelen getroffen. De vereniging maakt gebruik van professionele en beveiligde systemen via externe leveranciers. Daarnaast wordt in het komende jaar een incidentenregister ingericht, waarin incidenten op gestructureerde wijze worden vastgelegd en gemonitord.

De organisatie erkent ook het risico inzake belangenverstremgeling en integriteit erkent. De vereniging kent voorwaarden ten aanzien van samenwerking met commerciële partijen zodat te allen tijde de onafhankelijkheid van de organisatie gewaarborgd blijft. Ter voorkoming van (schijn van) belangenverstremgeling zijn medewerkers en bestuur verplicht nevenactiviteiten te vermelden. In de komende periode zal een gedragscode en integriteitsbeleid worden opgesteld ter verdere borging van integer handelen binnen de organisatie.

Informatievoorzienig betreft een van de (kern)activiteiten van de vereniging. Hierdoor ontstaat het risico op het (onbedoeld) verstrekken van onjuiste informatie. Om dit risico te beperken wordt medische informatie structureel gecontroleerd door medisch adviseurs (Medisch adviseurs Hoorn-NVVS). Daarnaast wordt gebruikgemaakt van een disclaimer en wordt er aandacht besteed aan de opleiding en kennisontwikkeling van vrijwilligers.

### *Overige risico's*

In het werkveld is sprake van versnippering en bestaan er meerdere patiënten- en doelgroeporganisaties die zich richten op specifieke deelgebieden van het oor. NVVS is momenteel een van de grootste organisaties op dit terrein. De versnippering in het werkveld kan op termijn risico's met zich meebrengen om effectief de belangen van de doelgroep te behartigen, omdat het lastig is een krachtige en eenduidige stem te laten horen zeker nu de (hoor)zorg geconfronteerd met stevige bezuinigingen. Deze omstandigheden kunnen op lange termijn een risico vormen voor de doelgroep, maar ook voor de (financiële) positie van de vereniging. Om samenwerking en afstemming te

## **Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten**

bevorderen, is een initiatief gestart om samenwerkingsmogelijkheden met andere organisaties te verkennen.

### *Beleggingsbeleid en financiële instrumenten*

De NVVS heeft geen formeel beleggingsbeleid opgesteld. Gezien de financiële positie heeft het bestuur in verleden voorzichtigheidshalve gekozen om de beschikbare middelen niet te beleggen. Indien de financiële positie zich in de toekomst verbetert, kan de keuze om te beleggen worden heroverwogen. Voor 1 juli 2027 wordt het beleggingsbeleid geformaliseerd. Het uitgangspunt is een verantwoord, uitlegbaar en proportioneel beleggingsbeleid met een passend risicoprofiel, waarbij continuïteit centraal staat. De vereniging houdt geen financiële instrumenten aan.

### *Beloningsbeleid*

Het bestuur van de NVVS is onbezoldigd. De bestuursleden ontvangen wel een onkostenvergoeding voor de gemaakte kosten ten behoeve van uitoefen van het functie als bestuurder. De totale omvang van de vergoedingen in 2025 bedroegen € 1.879 (2024: € 2.580).

Voor de directeur en de werknemers van het landelijk bureau vindt het beloningsbeleid plaats conform de CAO Sociaal Werk. Dit betekent dat salaris, arbeidsvoorwaarden en eventuele toeslagen worden vastgesteld volgens de afspraken zoals die in deze cao zijn vastgelegd. Op deze manier wordt aangesloten bij de normen en richtlijnen die binnen de sector gebruikelijk zijn. Daarnaast vindt pensioenopbouw plaats op basis van de pensioenregeling van Pensioenfonds Zorg en Welzijn. In 2025 bedroeg de vergoeding van de directeur van het landelijke bureau € 91.372 (2024: € 30.199 voor de huidige directeur en € 22.484 voor de voormalige directeur). De vergoeding omvat het ontvangen salaris, inclusief sociale lasten en vakantiegeld.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

*Samenstelling bestuur*

Het bestuur heeft per 31 december 2025 zes leden. In de onderstaande overzichten zijn de termijnen en nevenfuncties van de bestuurders toegelicht.

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Benoeming 1<sup>e</sup> termijn</b>	<b>Duur termijn</b>	<b>Afloop 1<sup>e</sup> termijn</b>	<b>Herbenoeming 2<sup>e</sup> termijn</b>	<b>Duur termijn 2<sup>e</sup> termijn</b>	<b>Afloop 2<sup>e</sup> termijn</b>
R.F. Eleveld	Voorzitter	8 december 2018	4 jaar	8 december 2022	ALV 26 november 2022	4 jaar	november 2026
R.W.F. van Schalkwijk	Secretaris	9 november 2019	4 jaar	9 november 2023	ALV 18 november 2023	4 jaar	november 2027
V.P. Gayadien	Penningmeester	17 mei 2025	4 jaar	17 mei 2029	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
J.G. Arkes	Algemeen bestuurslid	18 mei 2024	4 jaar	18 mei 2028	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
C.B.J. Vos	Algemeen bestuurslid	16 november 2024	4 jaar	16 november 2028	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
J.J. Swart	Algemeen bestuurslid	15 november 2025	4 jaar	15 november 2029	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>	<b>Nevenfuncties</b>
R.F. Eleveld	Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter stichting Hoormij (onbezoldigd)</li> <li>• Lid Raad van Toezicht CED groep Rotterdam, vice-voorzitter (bezoldigd)</li> <li>• Bestuurslid Stichting Training naar Werk (onbezoldigd)</li> <li>• Bestuursvoorzitter Stichting Rotterdam Ontwaakt (onbezoldigd)</li> <li>• Eenmanszaak Debat en Onderwijs (bezoldigd)</li> </ul>
R.W.F. van Schalkwijk	Secretaris	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaris stichting Hoormij (onbezoldigd)</li> </ul>
V.P. Gayadien	Penningmeester	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senior associate PwC (bezoldigd)</li> <li>• Penningmeester stichting Hoormij (onbezoldigd)</li> </ul>
J.G. Arkes	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Algemeen bestuurslid stichting Hoormij (onbezoldigd)</li> <li>• Raad van Toezicht Stichting Protocol Hoorhulpmiddelen (bezoldigd)</li> <li>• Bestuurslid Stichting Audiciënregister (bezoldigd)</li> </ul>
C.B.J. Vos	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Algemeen bestuurslid stichting Hoormij (onbezoldigd)</li> <li>• Directeur Vereniging Innovatieve geneesmiddelen (bezoldigd)</li> <li>• Bestuurslid bij de Europese koepelorganisatie EFPIA (onbezoldigd)</li> </ul>
J.J. Swart	Algemeen bestuurslid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Algemeen bestuurslid stichting Hoormij (onbezoldigd)</li> <li>• Penningmeester Stichting het Lot der blinden (onbezoldigd)</li> </ul>

## **Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten**

### *Toekomstverwachtingen*

In de komende periode richt de NVVS zich op verdere ontwikkeling en versterking van haar positie binnen het werkveld. Het bestuur werkt aan een strategiewijziging, waarbij actief wordt ingezet op het diversifiëren van de baten door onder meer te starten met fondsenwerving. Op 16 mei 2026 zal het bestuur aan de ALV het strategisch prioriteiten plan voorleggen met als doel om de zichtbaarheid, de kracht en continuïteit van Hoormij-NVVS te vergroten en te waarborgen.

Hiervoor wordt in de komende jaren steeds meer geïnvesteerd in het professionaliseren van de gehele organisatie. In dit kader wordt tevens het CBF-keurmerk aangevraagd, waarmee de stichting haar transparantie en betrouwbaarheid richting donateurs en samenwerkingspartners onderstreept. De benodigde investeringen voor het strategisch prioriteitenplan kunnen bekostigd worden uit de baten van een aanzienlijk nalatenschap dat Hoormij-NVVS in komende periode zal ontvangen. Voor de investeringen wordt geen externe financiering aangetrokken.

Door de regiovorming zijn in 2025 veel juridisch zelfstandige afdelingen opgegaan in de regiostructuur. De verwachting is dat in 2026 de regiovorming volledig is afgerond en alle juridisch zelfstandige afdelingen zijn ontbonden.

Daarnaast blijft NVVS actief zoeken naar afstemming en samenwerking met andere organisaties binnen het werkveld, om zo de gezamenlijke impact te vergroten en kennis en middelen beter te benutten. Tegelijkertijd volgt de vereniging de ontwikkelingen rondom bezuinigingen in de (hoor)zorg nauwgezet. Deze ontwikkelingen kunnen aanzienlijke gevolgen hebben voor de doelgroep, maar op termijn ook voor de (financiële) positie van de vereniging.

Houten, 28 april 2026

Bestuur per 31 december 2025:

R.F. Eleveld (Voorzitter)  
R.W.F. van Schalkwijk (Secretaris)  
V.P. Gayadien (Penningmeester)

J.G. Arkes (Algemeen bestuurslid)  
C.B.J. Vos (Algemeen bestuurslid)  
J.J. Swart (Algemeen bestuurslid)

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Geconsolideerde balans per 31 december 2025**

*(na resultaatbestemming)*

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<i>Financiële vaste activa</i>					
Overige vorderingen	1		5.109		5.109
<b>Vlottende activa</b>					
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren	2	17.629		2.243	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3		315		3.132
Overige vorderingen	4	<u>28.634</u>		<u>27.778</u>	
			46.578		33.153
<i>Liquide middelen</i>	5		1.186.996		951.872
Totaal			<u>1.238.683</u>		<u>990.134</u>

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>			1.206.314		803.333
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	6	8.681		15.492	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	14.971		13.538	
Overige schulden	8	<u>8.717</u>		<u>157.771</u>	
			32.369		186.801
Totaal			<u>1.238.683</u>		<u>990.134</u>

**Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025**

		Uitkomst 2025	Begroting 2025	Uitkomst 2024
		€	€	€
<b>Geworven baten</b>	9			
Baten van particulieren	10	315.808	235.000	232.079
Baten van bedrijven	11	14.300	-	18.964
Baten van subsidies van overheden	12	173.873	78.150	105.171
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	59.682	-	102.486
		<u>563.663</u>	<u>313.150</u>	<u>458.700</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	14	62.197	37.500	74.087
Overige baten	15	335.326	-	1.195
		<u>397.523</u>	<u>37.500</u>	<u>75.282</u>
		<u>961.186</u>	<u>350.650</u>	<u>533.982</u>
<b>Lasten</b>				
Doelstelling: Lotgenotencontact	16	56.951	98.875	55.247
Doelstelling: Informatievoorziening	17	125.500	176.725	144.197
Doelstelling: Belangenbehartiging	18	91.192	62.300	138.038
Wervingskosten	19	158.162	38.750	68.148
Kosten beheer en administratie	20	142.576	150.350	158.681
<b>Som van de lasten</b>		<u>574.381</u>	<u>527.000</u>	<u>564.311</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		386.805	-176.350	-30.329
Saldo financiële baten en lasten	21	16.176	-	21.156
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u>402.981</u>	<u>-176.350</u>	<u>-9.173</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
Bestemmingsreserve Continuïteit		300.000		-
Bestemmingsreserve Innovatie en versterking		-		-10.983
Bestemmingsreserve Ondertiteling Award		-3.700		-
Bestemmingsreserve Overgedragen vermogen opgeheven afdelingen		285.326		-167
Hoorheldenfonds mevrouw Vermeer		50.000		-
Overige reserves		-228.645		1.977
		<u>402.981</u>		<u>-9.173</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) is feitelijk en statutair gevestigd op Papiermolen 30, 3994 DK te Houten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40532151.

### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De vereniging heeft ten doel de behartiging van de belangen van alle mensen in Nederland die problemen hebben met het gehoor, zulks in de meest uitgebreide zin.

De vereniging heeft geen oogmerk van winst of geldelijk voordeel.

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

De aanwezige flinke financiële buffer biedt voldoende vertrouwen om de jaarrekening op te stellen op basis van continuïteit.

#### **Informatieverschaffing over consolidatie**

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening zijn identiek aan de grondslagen van de enkelvoudige jaarrekening van NVVS. Consolidatie geschiedt op basis van de integrale methode. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de cijfers opgenomen van de volgende rechtspersonen:

- Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden
- Stichting Hoormij

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgemaakt onder Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Alle bedragen in de jaarrekening zijn vermeld in hele euro's.

#### **Stelselwijziging**

Als gevolg van de overgang van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven naar Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties is de Staat van baten en lasten opgesteld overeenkomstig het in Richtlijn C2 voorgeschreven model C. Hierdoor zijn de baten en lasten op een andere wijze gerubriceerd dan in het voorgaande boekjaar.

Deze wijziging betreft uitsluitend de presentatie en heeft geen invloed op het totaal van baten en lasten of het resultaat.

## **Grondslagen**

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de geconsolideerde staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### **Baten van particulieren:**

Legaten en nalatenschappen worden, ongeacht hun omvang, verantwoord via de resultatenrekening. Legaten en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen.

#### **Baten van subsidies van overheden:**

Sinds 1 januari 2009 vallen de subsidies officieel weer onder het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Het ministerie heeft de uitvoering overgedragen aan Unit Fonds PGO. Het Fonds PGO heeft een Instellingssubsidie toegekend.

De overige activiteiten van de stichting worden gefinancierd door middel van projectsubsidies en bijdragen.

### **Lasten**

#### **Personeelsbeloningen en pensioenen:**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. Beloning vindt plaats conform de CAO Sociaal Werk.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

Pensioenopbouw vindt plaats op basis van de pensioenregeling van Pensioenfonds Zorg en Welzijn. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### Vaste activa

#### Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>1 Overige vorderingen</b>		
Waarborgsom huur kantoorruimte	5.109	5.109

#### Vlottende activa

##### Vorderingen

#### 2 Handelsdebiteuren

Debiteuren	17.629	2.243
------------	--------	-------

#### 3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	315	3.132
----------------	-----	-------

#### 4 Overige vorderingen

Rente	13.275	16.497
Nog te factureren (advertentie)omzet	80	8.726
Vooruitbetaalde kosten	290	186
Verzekeringsuitkering	-	2.369
Nog te factureren bijdragen	7.315	-
Compensatie transitievergoeding	7.674	-
	<u>28.634</u>	<u>27.778</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

#### 5 Liquide middelen

Rabobank	1.186.996	951.872
----------	-----------	---------

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 762.574 niet ter vrije beschikking. Dit betreft een termijndeposito ad € 175.000 met een einddatum van 20 februari 2026 en 4x Rabo TijdslotSparen van in totaal € 587.574 met een minimale opdraagtijd van 90 dagen.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Reserves en fondsen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Continuïteit	300.000	-
Bestemmingsreserve Innovatie en versterking	225.497	225.497
Bestemmingsreserve Preventie en voorlichting	24.852	24.852
Bestemmingsreserve Ondertiteling Award	-	3.700
Bestemmingsreserve Overgedragen vermogen opgeheven afdelingen	439.267	153.941
	<u>989.616</u>	<u>407.990</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

**Bestemmingsreserve Continuïteit**

Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	300.000	-
Stand per 31 december	<u>300.000</u>	<u>-</u>

Dit bedrag betreft de reserve voor de dekking van de risico's op korte termijn om zeker te stellen dat de vereniging ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Innovatie en versterking</b>		
Stand per 1 januari	225.497	236.480
Resultaatverdeling	-	-10.983
Stand per 31 december	<u>225.497</u>	<u>225.497</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd uit de nalatenschap Bronts. Op voordracht van het bestuur is dit bedrag onder strikte voorwaarden bestemd voor aan te wijzen projecten op het gebied van innovatie en versterking van de organisatie.

In 2021 heeft het bestuur besloten om een deel van de reserve aan te wenden voor innovatie en versterking van de organisatie en heeft daartoe ook in 2024 een bedrag ter beschikking gesteld van de Stichting Hoormij.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Preventie en voorlichting</b>		
Stand per 1 januari	24.852	24.852
Resultaatbestemming	<u>-</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>24.852</u>	<u>24.852</u>

Dit bedrag is bestemd voor aan te wijzen projecten rond preventie van en voorlichting over slechthorendheid, tinnitus en hyperacusis, waarvan een deel is gericht op jongeren en is gevormd uit reeds bestaande bestemmingsreserves.

De commissies Slechthorendheid en Tinnitus en Hyperacusis kunnen dergelijke projecten ter goedkeuring voordragen aan het Bestuur. Ook het bestuur kan hiertoe het initiatief nemen.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Ondertiteling Award</b>		
Stand per 1 januari	3.700	3.700
Resultaatverdeling	<u>-3.700</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>3.700</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Overgedragen vermogen opgeheven afdelingen</b>		
Stand per 1 januari	153.941	154.108
Resultaatverdeling	<u>285.326</u>	<u>-167</u>
Stand per 31 december	<u>439.267</u>	<u>153.941</u>

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfondsen</b>		
Hoorheldenfonds mevrouw Vermeer	50.000	-
	<u>50.000</u>	<u>-</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Hoorheldenfonds mevrouw Vermeer</b>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	50.000	-
	<u>50.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>-</u>

Het bestemmingsfonds is gevormd uit het nalatenschap Vermeer. Het nalatenschap Vermeer is oorspronkelijk ontvangen door de voormalige afdeling Midden-Nederland. Het bestemmingsfonds is gevormd nadat de gelden inzake het nalatenschap Vermeer zijn overgeheveld aan Stichting Hoormij. Het bestemmingsfonds is gericht op voorlichting, wetenschappelijk onderzoek en bewustwording rondom slechthorendheid.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	395.343	393.366
Resultaatverdeling	-228.645	1.977
	<u>166.698</u>	<u>395.343</u>
Stand per 31 december	<u>166.698</u>	<u>395.343</u>

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>6 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	8.681	15.492
<b>7 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	11.706	10.619
Pensioenen	3.265	2.919
	<u>14.971</u>	<u>13.538</u>
<b>8 Overige schulden</b>		
Nog te ontvangen facturen	2.505	13.412
Instituut Gak - projectsubsidie	-	21.073
Reservering loopbaanbudget	3.212	3.897
Te betalen loonkosten	-	26.500
VWS - projectsubsidie	-	92.889
Accountantskosten	3.000	-
	<u>8.717</u>	<u>157.771</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

**Huurovereenkomsten**

Er is een huurovereenkomst gesloten met OneXillium BV inzake een print-/kopieerapparaat. De overeenkomst is aangegaan op 13 december 2023 en heeft een looptijd van 72 maanden. De hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt, per 1 januari 2026, circa € 2.675 inclusief BTW per jaar. De huurtermijnen worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder kantoorkosten.

Met Worpholding II BV is een huurovereenkomst gesloten voor 2 kamers (A1.07 en A1.11B) in het pand aan de Papiermolen 30 te Houten. De huurovereenkomst is ingegaan op 15 juli 2024 en heeft een looptijd van 1 jaar. Na het verstrijken van deze periode is de overeenkomst voortgezet voor de periode van telkens 1 jaar. De opzegtermijn bedraagt 3 maanden. De huur incl. servicekosten bedraagt circa € 21.110 per jaar.

**Toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>9 Geworven baten</b>			
Baten van particulieren	315.808	235.000	232.079
Baten van bedrijven	14.300	-	18.964
Baten van subsidies van overheden	173.873	78.150	105.171
Baten van andere organisaties zonder winststreven	59.682	-	102.486
	<u>563.663</u>	<u>313.150</u>	<u>458.700</u>
<b>10 Baten van particulieren</b>			
Contributies en abonnementen	191.105	200.000	196.787
Legaten en nalatenschappen	102.486	-	16.682
Giften en donaties	22.217	35.000	18.997
Afdracht naar de afdelingen	-	-	-387
	<u>315.808</u>	<u>235.000</u>	<u>232.079</u>
<b>11 Baten van bedrijven</b>			
Diversen (o.a. contributies en abonnementen)	<u>14.300</u>	<u>-</u>	<u>18.964</u>
<b>12 Baten van subsidies van overheden</b>			
Instellingssubsidie VWS	80.984	78.150	78.150
Projectsubsidie VWS (project Fondsenwerving)	92.889	-	27.021
	<u>173.873</u>	<u>78.150</u>	<u>105.171</u>
De instellingssubsidie VWS heeft een structureel karakter. De subsidieafrekening is nog niet definitief goedgekeurd.			
<b>13 Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Hoe hoort het op de werkvloer (subsidie Instituut Gak)	<u>59.682</u>	<u>-</u>	<u>102.486</u>
<b>14 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>			
Verkoop diensten: Advertenties	24.241	30.000	30.717
Verkoop diensten: Ringleidingen	1.950	3.500	3.837
Verkoop diensten: Informatiemateriaal	-	-	263
Deelnemersgelden	295	-	420
Bijdrage SPHBM / Hoorwijzer	16.536	-	35.000
Overige / vacatiegelden	19.175	4.000	3.850
	<u>62.197</u>	<u>37.500</u>	<u>74.087</u>

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>15 Overige baten</b>			
Opgeheven afdelingen	335.326	-	1.195
<b>16 Doelstelling: Lotgenotencontact</b>			
Materiële kosten commissies	-	3.000	2.530
Regionale activiteiten	11.470	30.000	1.362
Diversen	-83	-	41
Indirecte kosten	45.564	65.875	51.314
	<u>56.951</u>	<u>98.875</u>	<u>55.247</u>
<b>17 Doelstelling: Informatievoorziening</b>			
Ledenmagazines	19.007	-	18.553
Websites	7.567	38.000	16.041
Overige communicatie en voorlichting	2.973	-	1.541
Indirecte kosten	95.953	138.725	108.062
	<u>125.500</u>	<u>176.725</u>	<u>144.197</u>
<b>18 Doelstelling: Belangenbehartiging</b>			
Lidmaatschap samenwerkingsverbanden	2.961	2.000	3.061
Hoe hoort het op de werkvloer (subsidie Instituut Gak)	59.910	-	102.486
Adviezen, keuringen en ringleidingen	446	-	1.099
Inhuur personeel	-	20.000	-
Indirecte kosten	27.875	40.300	31.392
	<u>91.192</u>	<u>62.300</u>	<u>138.038</u>
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	%	%	%
Besteed aan doelstellingen / som van de lasten	47,6	64,1	59,8

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>19 Wervingskosten</b>			
Marketing en groei	-	-	10.942
Project Fondsenwerving (projectsubsidie VWS)	131.359	-	27.021
Indirecte kosten	26.803	38.750	30.185
	<u>158.162</u>	<u>38.750</u>	<u>68.148</u>

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	%	%	%
Wervingskosten / som van de geworven baten	28,1	12,4	14,9

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>20 Kosten beheer en administratie</b>			
Verzekeringen	316	-	316
Bankkosten	1.664	-	1.571
Administratie- en accountantskosten	36.603	-	39.676
Indirecte kosten	103.993	150.350	117.118
	<u>142.576</u>	<u>150.350</u>	<u>158.681</u>

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	%	%	%
Kosten beheer en administratie / som van de lasten	24,8	28,5	28,1

**21 Saldo financiële baten en lasten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>Financiële baten</b>			
Rentebaten bank	16.176	-	21.156
	<u>16.176</u>	<u>-</u>	<u>21.156</u>

## Analyse verschil uitkomst met budget

	Uitkomst 2025 €	Begroting 2025 €	Verschil €
<b>Geworven baten</b>	563.663	313.150	250.513
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	62.197	37.500	24.697
Overige baten	335.326	-	335.326
	<u>397.523</u>	<u>37.500</u>	<u>360.023</u>
	<u>961.186</u>	<u>350.650</u>	<u>610.536</u>
Doelstelling: Lotgenotencontact	56.951	98.875	-41.924
Doelstelling: Informatievoorziening	125.500	176.725	-51.225
Doelstelling: Belangenbehartiging	91.192	62.300	28.892
Wervingskosten	158.162	38.750	119.412
Kosten beheer en administratie	142.576	150.350	-7.774
<b>Som van de lasten</b>	<u>574.381</u>	<u>527.000</u>	<u>47.381</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	386.805	-176.350	563.155
Saldo financiële baten en lasten	16.176	-	16.176
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u>402.981</u>	<u>-176.350</u>	<u>579.331</u>

Het nettoresultaat over 2025 bedraagt € 402.981 (2024: € -9.754). De totale baten zijn € 610.536 hoger dan begroot en de totale lasten € 47.381 hoger dan begroot. Dit wordt met name verklaard door stijging van de overige baten. De overige baten zijn € 335.326 hoger dan begroot doordat meerdere voormalig juridisch zelfstandige afdelingen als onderdeel van de regiovorming gelden hebben overgeheveld. Dit betroffen incidentele baten. De baten uit tegenprestaties voor de levering van producten en/of diensten zijn € 24.697 hoger dan begroot, hetgeen wordt voornamelijk verklaard doordat de bijdrage inzake de SPHHM / Hoorwijzer en de vacatiegelden geen onderdeel waren van de begroting. De geworven baten van particulieren en subsidies van overheden zijn respectievelijk € 80.808 en € 65.723 hoger dan begroot. De baten van particulieren zijn vooral gestegen door de hogere baten uit hoofde van legaten en nalatenschappen. De toename van de baten van subsidies van overheden is voornamelijk toe te schrijven aan de ontvangen projectsubsidie van VWS (project 'Fondsenwerving'). De geworven baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 59.682 lager dan begroot. De daling van de baten van andere organisaties zonder winststreven ten opzichte van de begroting wordt verklaard doordat de ontvangen subsidie in het kader van project 'Hoe hoort op de werkvloer' is gedaald na afronding.

## **Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) te Houten**

De kosten voor de kernactiviteit lotgenotencontact en informatievoorziening zijn respectievelijk € 26.139 en € 37.187 lager dan begroot. De kosten voor lotgenotencontact worden met name verklaard door het uitblijven van materiële kosten van commissies en inhuur van personeel. Daarnaast waren kosten inzake de regionale activiteiten lager dan begroot. De lagere kosten voor informatievoorziening houden voornamelijk verband met lagere kosten voor de website en lagere indirecte kosten. De kosten voor belangenbehartiging zijn € 22.613 hoger dan begroot. Het verschil is met name het gevolg van de kosten ten aanzien van het project 'Hoe hoort op de werkvloer'. De wervingskosten zijn € 116.885 hoger dan begroot. De wervingskosten zijn € 119.412 hoger dan begroot. Dit is voornamelijk het gevolg van de verantwoording van kosten in het kader van de projectsubsidie van VWS (project 'Fondsenwerving') onder de wervingskosten. De kosten voor beheer en administratie waren redelijk in lijn met de begroting.

De personeelskosten zijn € 96.572 lager dan begroot, voornamelijk als gevolg van personeelsverloop, uitkeringen uit hoofde van de ziekteverzuimverzekering en de toerekening van personeelskosten aan projecten. De organisatiekosten zijn € 38.010 lager dan begroot, hetgeen met name wordt verklaard door een toename van diverse kosten zoals advieskosten in het kader van subsidie-afrekeningen, juridische kosten en ICT kosten. De hogere kosten inzake fondsenwerving van € 131.359 worden verklaard door de kosten van het project 'Hoe hoort op de werkvloer'. De huisvestingskosten van € 21.770 en de administratie- en accountantskosten € 38.583 waren redelijk in lijn met de begroting.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Overige toelichtingen**

**Gemiddeld aantal werknemers**

	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>3,61</u>	<u>3,50</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>3,61</u></u>	<u><u>3,50</u></u>

**Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt die behoren tot dezelfde groep. Ook de statutaire bestuursleden en directieleden van de rechtspersoon en rechtspersonen die onderdeel zijn van de groep worden aangemerkt als verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Er zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan (gewezen) bestuurders.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in deze paragraaf vermeld behoeven te worden.

**Bijlage: Begroting 2026**

	<b>Begroting 2026</b>
	<u>€</u>
<b>Geworven baten</b>	
Baten van particulieren	200.000
Baten van subsidies van overheden	<u>80.985</u>
	280.985
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>51.000</u>
	51.000
<b>Som van de baten</b>	331.985
<b>Lasten</b>	
Doelstelling: Lotgenotencontact	100.268
Doelstelling: Informatievoorziening	214.946
Doelstelling: Belangenbehartiging	61.929
Wervingskosten	78.393
Kosten beheer en administratie	<u>148.964</u>
<b>Som van de lasten</b>	604.500
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-272.515
Saldo financiële baten en lasten	<u>15.000</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<u><u>-257.515</u></u>

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Toelichting lastenverdeling kosten organisatie**

	<b>Lotgenoten contact</b>	<b>Informatie voorziening</b>	<b>Belangen behartiging</b>	<b>Wervings- kosten</b>	<b>Beheer en administratie</b>	<b>Totaal werkelijk 2025</b>	<b>Begroot 2025</b>	<b>Totaal werkelijk 2024</b>
Bestedingen doelstelling	11.387	29.547	63.317	0	0	104.251	93.000	146.714
Personeelskosten	33.913	71.417	20.747	19.949	77.402	223.428	320.000	268.802
Huisvestingskosten	3.304	6.959	2.022	1.944	7.542	21.770	21.000	20.824
Organisatiekosten	8.347	17.577	5.106	4.910	19.050	54.990	93.000	48.445
Fondsenwerving	0	0	0	131.359	0	131.359	0	37.963
Administratie- en accountantskosten	0	0	0	0	38.583	38.583	0	41.563
<b>Totaal</b>	<b>56.951</b>	<b>125.500</b>	<b>91.192</b>	<b>158.162</b>	<b>142.577</b>	<b>574.381</b>	<b>527.000</b>	<b>564.311</b>

De lasten van de organisatie worden toegerekend aan één van de navolgende categorieën: lotgenotencontact, informatievoorziening, belangenbehartiging, wervingskosten of kosten beheer en administratie.

De lasten die niet direct te relateren zijn worden op basis van een ingeschatte verdeling van de urenbesteding van het personeel toegerekend aan één van de categorieën. Die verdeling ziet er als volgt uit:

Besteed aan doelstelling: Lotgenotencontact	15,18%
Besteed aan doelstelling: Informatievoorziening	31,96%
Besteed aan doelstelling: Belangenbehartiging	9,29%
Wervingskosten	8,93%
Beheer en administratie	34,64%

De administratie-, accountantskosten worden voor 100% aan de categorie 'beheer en administratie' toegerekend.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Enkelvoudige balans per 31 december 2025**

*(na resultaatbestemming)*

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	22	165	428	
Overige vorderingen	23	<u>20.269</u>	<u>13.835</u>	
		20.434	14.263	
<i>Liquide middelen</i>	24	1.122.597	839.613	
Totaal		<u><u>1.143.031</u></u>	<u><u>853.876</u></u>	

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>	25				
Bestemmingsreserves		989.614		407.990	
Overige reserves	26	<u>137.309</u>		<u>316.656</u>	
			1.126.923		724.646
<b>Kortlopende schulden</b>					
Overige schulden	27		16.108		129.230
<b>Totaal</b>			<u>1.143.031</u>		<u>853.876</u>

**Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025**

		<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
		€	€	€
<b>Geworven baten</b>	28			
Baten van particulieren		311.126	200.000	230.480
Baten van bedrijven		14.300	-	18.964
		<u>325.426</u>	<u>200.000</u>	<u>249.444</u>
Overige baten	29	<u>285.326</u>	-	<u>1.195</u>
		<u>610.752</u>	<u>200.000</u>	<u>250.639</u>
<b>Lasten</b>				
Doelstelling: Belangenbehartiging	30	222.350	376.350	277.000
Kosten beheer en administratie	31	1.980	-	1.887
		<u>224.330</u>	<u>376.350</u>	<u>278.887</u>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		386.422	-176.350	-28.248
Saldo financiële baten en lasten	32	<u>15.857</u>	-	<u>18.494</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u>402.279</u>	<u>-176.350</u>	<u>-9.754</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) is feitelijk en statutair gevestigd op Papiermolen 30, 3994 DK te Houten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40532151.

### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De vereniging heeft ten doel de behartiging van de belangen van alle mensen in Nederland die problemen hebben met het gehoor, zulks in de meest uitgebreide zin.

De vereniging heeft geen oogmerk van winst of geldelijk voordeel.

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

De aanwezige flinke financiële buffer biedt voldoende vertrouwen om de jaarrekening op te stellen op basis van continuïteit.

#### **Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de enkelvoudige jaarrekening vormt de leiding van Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS) zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de enkelvoudige jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgemaakt onder Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Alle bedragen in de jaarrekening zijn vermeld in hele euro's.

#### **Stelselwijziging**

Als gevolg van de overgang van Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven naar Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties is de Staat van baten en lasten opgesteld overeenkomstig het in Richtlijn C2 voorgeschreven model C. Hierdoor zijn de baten en lasten op een andere wijze gerubriceerd dan in het voorgaande boekjaar.

Deze wijziging betreft uitsluitend de presentatie en heeft geen invloed op het totaal van baten en lasten of het resultaat.

## **Grondslagen**

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de enkelvoudige staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### **Baten van particulieren:**

Legaten en nalatenschappen worden, ongeacht hun omvang, verantwoord via de resultatenrekening. Legaten en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**Toelichting op de enkelvoudige balans**

**Vlottende activa**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>22 Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren leden	6.624	12.915
Dubieuze debiteuren	-6.459	-12.487
	<u>165</u>	<u>428</u>
<b>23 Overige vorderingen</b>		
Rente	12.954	13.835
Nog te factureren bijdragen	7.315	-
	<u>20.269</u>	<u>13.835</u>

De vorderingen hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

**24 Liquide middelen**

Kruisposten iDeal	61	1.596
Rabobank NL97 RABO 1096 6627 52	-	46.992
Rabobank NL68 RABO 0326 2739 48	9.962	8.372
Rabobank NL29 RABO 0161 7585 76	-	5.575
Rabobank NL32 RABO 3270 1563 08	400.000	277.078
Rabobank NL35 RABO 1101 1037 52	-	100.000
Rabobank NL89 RABO 3296 5533 47	-	100.000
Rabobank NL78 RABO 3637 7672 44	-	150.000
Rabobank NL25 RABO 3038 6057 94	252.574	150.000
Rabobank deposito .399	175.000	-
Rabobank NL34 RABO 1481 6998 57	185.000	-
Rabobank NL57 RABO 3669 7867 40	100.000	-
	<u>1.122.597</u>	<u>839.613</u>

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 712.574 niet ter vrije beschikking. Dit betreft een termijndeposito ad € 175.000 met een einddatum van 20 februari 2026 en 3x Rabo TijdslotSparen van in totaal € 537.574 met een minimale opvaartijd van 90 dagen.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

**25**

**25 Reserves en fondsen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve Continuïteit	300.000	-
Bestemmingsreserve Innovatie en versterking	225.497	225.497
Bestemmingsreserve Preventie en voorlichting	24.852	24.852
Bestemmingsreserve Ondertiteling Award	-	3.700
Bestemmingsreserve Overgedragen vermogen opgeheven afdelingen	439.265	153.941
Totaal	<u>989.614</u>	<u>407.990</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

**26 Overige reserves**

Stand per 1 januari	316.656	315.260
Resultaatverdeling	<u>-179.347</u>	<u>1.396</u>
Stand per 31 december	<u>137.309</u>	<u>316.656</u>

**Kortlopende schulden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>27 Overige schulden</b>		
Rekening-courant Stichting Hoormij	<u>16.108</u>	<u>129.230</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

**Garantiestelling**

Stichting Hoormij is een nevenstichting van de NVVS met als doel het ondersteunen van NVVS bij het bereiken van haar doelen. Zonder jaarlijkse bijdragen vanuit de NVVS kan Stichting Hoormij niet de bedoelde ondersteuning bieden. Vandaar dat het bestuur van de NVVS een garantiestelling heeft afgegeven voor een eventueel in de toekomst te ontstaan negatief eigen vermogen, liquiditeitstekort en de rekening-courantpositie van stichting Hoormij.

**Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>28 Geworven baten</b>			
Baten van particulieren	311.126	200.000	230.480
Baten van bedrijven	14.300	-	18.964
	<u>325.426</u>	<u>200.000</u>	<u>249.444</u>
<b>Baten van particulieren</b>			
Contributies en abonnementen	191.105	200.000	196.787
Legaten en nalatenschappen	102.486	-	16.682
Giften en donaties	17.535	-	17.398
Afdracht naar de afdelingen	-	-	-387
Totaal	<u>311.126</u>	<u>200.000</u>	<u>230.480</u>
<b>Baten van bedrijven</b>			
Diversen (o.a. contributies en abonnementen)	14.300	-	18.964
Totaal	<u>14.300</u>	<u>-</u>	<u>18.964</u>
<b>29 Overige baten</b>			
Opgeheven afdelingen	<u>285.326</u>	<u>-</u>	<u>1.195</u>
<b>30 Doelstelling: Belangenbehartiging</b>			
Bijdrage Hoormij	222.350	376.350	264.655
Bijdrage Hoormij - innovatie en versterking	-	-	10.983
Bijdrage Hoormij - regionale activiteiten	-	-	1.362
	<u>222.350</u>	<u>376.350</u>	<u>277.000</u>
	<u>Uitkomst 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Uitkomst 2024</u>
	%	%	%
Besteed aan doelstellingen / som van de lasten	99,1	100,0	99,3

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>31 Kosten beheer en administratie</b>			
Verzekeringen	316	-	316
Bankkosten	1.664	-	1.571
	<u>1.980</u>	<u>-</u>	<u>1.887</u>

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	%	%	%
Kosten beheer en administratie / som van de lasten	0,9	-	0,7

**32 Saldo financiële baten en lasten**

	<b>Uitkomst 2025</b>	<b>Begroting 2025</b>	<b>Uitkomst 2024</b>
	€	€	€
<b>Financiële baten</b>			
Rentebaten bank	<u>15.857</u>	<u>-</u>	<u>18.494</u>

**Overige toelichtingen**

**Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt die behoren tot dezelfde groep. Ook de statutaire bestuursleden en directieleden van de rechtspersoon en rechtspersonen die onderdeel zijn van de groep worden aangemerkt als verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Er zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt aan (gewezen) bestuurders.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die in deze paragraaf vermeld behoeven te worden.

**Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)  
te Houten**

Houten, 28 april 2026

Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden (NVVS)

R.F. Eleveld  
Voorzitter

R.W.F. van Schalkwijk  
Secretaris

V.P. Gayadien  
Penningmeester

J.G. Arkes  
Bestuurslid

C.B.J. Vos  
Bestuurslid

J.J. Swart  
Bestuurslid