

**Stichting Hoormij**

Randhoeve 221  
3995 GA Houten

Rapport inzake de jaarrekening 2017

## **Inhoudsopgave**

	<b>Pagina</b>
<b>Bestuursverslag</b>	<b>1</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2017	3
Staat van baten en lasten over 2017	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans	8
Toelichting op de staat van baten en lasten	12
<b>Bijlage</b>	

## **Bestuursverslag**

### **Inleiding**

Dit financiële jaarverslag over 2017 legt verantwoording af over de door Stichting Hoormij ontplooiden activiteiten en de hieraan gekoppelde besteding van gelden. De activiteiten zijn verdeeld over twee onderdelen: eigen organisatie en projecten. Het Fonds PGO, subsidieverstrekker, hanteert een indeling naar de kernactiviteiten informatievoorziening, lotgenotencontact en belangenbehartiging. De verslaglegging van de activiteiten volgt die indeling. De Stichting Hoormij is de federatie van de Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden, Oudervereniging FOSS en SH-Jong.

De verantwoording van deze financiële rapporten en alle onderliggende activiteiten ligt bij het bestuur van Stichting Hoormij. Het bestuur wordt in de financiële administratie bijgestaan door Non Profit Support (NPS) te Doorn. NPS administreert alle transacties in de boekhouding en stelt volgens de regels van het Fonds PGO oa. de jaarrapportage op. De verstrekte controleverklaring is opgenomen onder het hoofdstuk "Overige".

In 2017 hebben we een wisseling van de directie gehad. Na het vertrek van Marc Tjihuis heeft Eduard Cohen zijn taken overgenomen en is hij benoemd tot directeur a.i. voor 8 gefactureerde uren per week. De werkelijke tijdsbesteding is een stuk hoger.

Voor een diepgaande uiteenzetting van de diverse activiteiten verwijzen wij naar het gepubliceerde jaarverslag. Daarin is te zien dat een groot aantal projecten lopen en uitgevoerd zijn. Wat in middelen wel een uitdaging wordt is de middelen, financiering versus lasten, in een goed evenwicht te krijgen. Het bestuur is van mening dat door de toezeggingen van de betrokken partijen de stichting voor 2018 continuïteit zal hebben maar de uitdaging zal zijn daarna een gezondere exploitatie te krijgen.

De personele bezetting zal meer afgestemd worden op de benodigde bezetting en wellicht daarom iets beperkt moeten worden. Investerings van omvang zullen niet gedaan worden.

### *Financieel*

Het netto resultaat is plus € 54.178; dit is inclusief de bijdrage van de NVVS aan Stichting Hoormij voor het negatieve resultaat 2016 van Stichting Hoormij van € 98.023. Zonder deze bijdrage is het netto resultaat negatief € 44.809. Het netto resultaat van de begroting was negatief € 139.956, aldus resulterend in een lager verlies tov de begroting van € 95.147.

Het eigen vermogen is gelijk aan het resultaat van negatief € 44.809.

### *Een aantal posten vraagt nadere toelichting:*

- De opbrengsten zijn hoger:
  - o Er is de genoemde bijdrage van de NVVS van € 98.023. Tevens heeft de NVVS € 31.000 bijgedragen voor marketing. Dit bedrag was wel begroot bij de NVVS, maar niet bij Stichting Hoormij, waardoor er een beter resultaat tov de begroting is uitgekomen
  - o De opbrengsten voor ringleidingen en advertenties zijn beter dan verwacht.

**Stichting Hoormij  
te Houten**

- Er is minder uitgegeven door een stringent uitgavenbeleid:
  - o De personeelskosten zijn iets hoger dan begroot, echter we hebben € 28.000 meer kunnen toewijzen aan projecten waardoor de netto personeelskosten fors lager zijn dan de begroting.
  - o We hebben ruim € 20.000 euro minder uitgegeven aan Lotgenotencontact en Informatievoorziening.
  - o De lagere organisatiekosten zijn gecompenseerd door hogere huisvestingskosten.
  - o Het netto resultaat van de overige projecten komt bijna uit op 0 en is in lijn met de begroting; de uitgaven en opbrengsten wijken soms fors af van de begroting, maar dit heeft geen invloed op het uiteindelijke resultaat van de projecten.

Al met al laat Stichting Hoormij een fors negatief resultaat zien, zonder de bijdragen van de NVVS. Dit was ook in 2015 en 2016 het geval. In alle jaren grotendeels veroorzaakt door structureel lagere subsidies, door minder marketing/overige opbrengsten en een te hoog kosten niveau. Het bestuur is genoodzaakt om drastisch in te grijpen en keuzes te maken teneinde het verlies in de komende jaren structureel te beperken.

Namens het bestuur van Stichting Hoormij,

Houten, april 2018

**Stichting Hoormij  
te Houten**

**Balans per 31 december 2017**

*(na saldobestemming)*

	<u>31 december 2017</u>		<u>31 december 2016</u>	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Financiële vaste activa</i>		8.836		8.836
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>		2.000		6.000
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	2.611		38.358	
Overige vorderingen	<u>39.945</u>		<u>31.510</u>	
		42.556		69.868
<i>Liquide middelen</i>		43.586		14.768
		<u>          </u>		<u>          </u>
Totaal activazijde		<u><u>96.978</u></u>		<u><u>99.472</u></u>

	<u>31 december 2017</u>		<u>31 december 2016</u>	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingsvermogen</b>				
Bestemmingsreserves	-		1.800	
Algemene reserve	<u>-44.809</u>		<u>-100.787</u>	
		-44.809		-98.987
<b>Kortlopende schulden</b>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	37.097		8.967	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13.405		30.618	
Overige schulden	<u>91.285</u>		<u>158.874</u>	
		141.787		198.459
		<u>          </u>		<u>          </u>
Totaal passivazijde		<u><u>96.978</u></u>		<u><u>99.472</u></u>

**Staat van baten en lasten over 2017**

	<b>Uitkomst 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Uitkomst 2016</b>
	€	€	€
<b>Baten</b>			
Subsidiebatn	135.000	135.000	105.000
Bijdragen	459.523	330.500	470.464
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	46.033	35.000	54.418
Diversen	295.888	239.500	302.778
Sponsorbijdragen	-	-	5.000
Nalatenschappen en legaten	-	-	250
	<u>936.444</u>	<u>740.000</u>	<u>937.910</u>
<b>Lasten</b>			
Lotgenotencontact	88.190	100.000	97.781
Informatievoorziening	125.339	138.000	146.622
Belangenbehartiging	45.073	44.000	29.953
Personeelskosten	113.124	135.456	109.663
Huisvestingskosten	34.709	29.000	28.533
Organisatiekosten	167.676	173.000	173.663
Projectlasten	308.155	260.500	372.718
	<u>882.266</u>	<u>879.956</u>	<u>958.933</u>
<b>Som der bedrijfslasten</b>			
	<u>882.266</u>	<u>879.956</u>	<u>958.933</u>
<b>Netto resultaat</b>	<u>54.178</u>	<u>-139.956</u>	<u>-21.023</u>
<b>Resultaatbestemming</b>			
Bestemmingsreserve OPCI	-1.800		-
Algemene reserve	55.978		-21.023
	<u>54.178</u>		<u>-21.023</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Informatie over de rechtspersoon**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Hoormij is feitelijk en statutair gevestigd op Randhoeve 221, 3995 GA te Houten en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 62053000.

### **Algemene toelichting**

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De stichting heeft ten doel de behartiging van de belangen van alle mensen in Nederland die problemen hebben met het gehoor, zulks in de meest uitgebreide zin, en in de taalontwikkeling. Tot de doelgroep behoren in ieder geval: mensen met verschillende vormen van gehoorverlies, tinnitus, hyperacusis, Ménière, brughoektumor en cochleair implantaten en mensen met een taalontwikkelingsstoornis.

De vereniging heeft geen oogmerk van winst of geldelijk voordeel.

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

Er is sprake van een negatieve vermogen en de resultaten van de stichting in de laatste jaren zijn ook negatief (zonder bijzondere bijdragen NVVS). Deze condities duiden op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de entiteit. Het bestuur van de NVVS zal de ALV voorstellen om in 2018 over te gaan tot nadere ondersteuning en aanvulling van het negatieve vermogen. Daarom is voldoende onderbouwing om de jaarrekening op te stellen op basis van de continuïteitsbasis.

#### **Informatieverschaffing over groepsverhoudingen**

De stichting is een federatie van Nederlandse Vereniging voor Slechthorenden, Oudervereniging FOSS en SH-Jong.

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgemaakt onder Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Het bestuur ontvangt geen beloning. De beloning van de directie wordt niet vermeld in verband met de privacy.

De waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.



## **Grondslagen**

### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Voorziening voor pensioenen**

Stichting Hoormij heeft een aantal pensioenregelingen voor werknemers; deze worden gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Legaten en nalatenschappen worden, ongeacht hun omvang, verantwoord via de resultatenrekening. Legaten en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

### **Subsidiebatens**

Sinds 1 januari 2009 vallen de subsidies officieel weer onder het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Het ministerie heeft de uitvoering overgedragen aan Unit Fonds PGO. Voor het boekjaar 2016 heeft Fonds PGO aan de NVVS een Instellingssubsidie toegekend van 3 maal € 35.000.

De overige activiteiten van de stichting worden gefinancierd door middel van projectsubsidies en bijdragen.

## Toelichting op de balans

### Vaste activa

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	<u>8.836</u>	<u>8.836</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Waarborgsom Randhoeve 221	<u>8.836</u>	<u>8.836</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Voorraden</b>		
Papier en enveloppen	500	1.750
Boeken, brochures en overige artikelen	<u>1.500</u>	<u>4.250</u>
	<u>2.000</u>	<u>6.000</u>

De opgenomen waarde is gebaseerd op een betrouwbare schatting van de voorraad.

**Stichting Hoormij  
te Houten**

**Vorderingen**

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	3.439	38.358
Dubieuze debiteuren	-828	-
	<u>2.611</u>	<u>38.358</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	10.290	2.579
Overige vorderingen	29.655	28.931
	<u>39.945</u>	<u>31.510</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	9.139	2.403
Vennootschapsbelasting	-	176
Pensioenen	1.151	-
	<u>10.290</u>	<u>2.579</u>
<b>Overige vorderingen</b>		
Vooruitbetaalde kosten	10.887	8.671
RC verhouding FOSS	85	3.778
Te ontvangen subsidie en bijdragen	3.854	-
Diversen	12.002	16.482
Afdracht ONVZ-verzekeringen	2.527	-
Netto-loon	300	-
	<u>29.655</u>	<u>28.931</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Kas	-	500
Rabobank NL82 RABO 0300 7732 69	43.586	14.268
	<u>43.586</u>	<u>14.768</u>

**Passiva**

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve OPCI	-	1.800
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve OPCI</b>		
Stand per 1 januari	1.800	-
Resultaatverdeling	-1.800	-
Van algemene reserve	-	1.800
	<u>          </u>	<u>          </u>
Stand per 31 december	-	1.800
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	-100.787	-77.964
Uit resultaatverdeling	55.978	-21.023
Naar reserve OPCI	-	-1.800
	<u>          </u>	<u>          </u>
Stand per 31 december	-44.809	-100.787
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	37.097	8.967
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	13.405	21.390
Pensioenen	-	9.228
	<u>          </u>	<u>          </u>
	<u>13.405</u>	<u>30.618</u>
	<u>          </u>	<u>          </u>

**Stichting Hoormij  
te Houten**

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige schulden</b>		
Accountantskosten	4.006	3.873
Reservering loopbaanbudget	7.946	7.528
Rekening-courant SH-Jong	10.474	15.468
Rekening-courant NVVS	17.840	37.605
Vakantierechten	5.000	5.000
Te besteden subsidie en bijdragen	33.803	77.120
Nog te ontvangen facturen	12.216	12.280
	<u>91.285</u>	<u>158.874</u>

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

Er is een huurovereenkomst gesloten met Ricoh Nederland BV inzake een kopieerapparaat. De overeenkomst is aangegaan voor de periode van 1 oktober 2013 tot en met 30 september 2018. De hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt in 2016 circa € 2.100 exclusief BTW. De huurtermijnen worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder kantoorkosten.

Er is een huurovereenkomst gesloten met Pelican Rouge inzake een koffiemachine. De overeenkomst is aangegaan op 1 april 2015 en heeft een looptijd van 60 maanden. De hieruit voortvloeiende verplichting bedraagt in 2016 circa € 19 exclusief BTW. De huurtermijnen worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder kantoorkosten.

Met Bakker Beheer BV, gevestigd te Amersfoort, is een huurovereenkomst gesloten voor het pand aan de Randhoeve 221 te Houten. De huurovereenkomst is ingegaan op 1 augustus 2016 en heeft een looptijd van 4 jaar. Na verstrijken van deze periode kan de overeenkomst voortgezet worden voor de periode van telkens 2 jaar. De aanvangshuurprijs bedraagt € 25.548,60 en de servicekosten € 9.457,80 op jaarbasis. Er is een waarborgsom gestort van € 8.836.

**Toelichting op de staat van baten en lasten**

	<b>Uitkomst 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Uitkomst 2016</b>
	€	€	€
<b>Subsidiebaten</b>			
Subsidie	135.000	135.000	105.000
<b>Bijdragen</b>			
Bijdrage NVVS	276.000	276.000	285.000
Bijdrage FOSS	50.000	50.000	54.500
Bijdrage SH-Jong	4.500	4.500	4.000
Bijdrage NVVS marketing	31.000	-	40.000
Bijdrage NVVS algemeen	-	-	9.000
Bijdrage NVVS exploitatie	98.023	-	77.964
	<u>459.523</u>	<u>330.500</u>	<u>470.464</u>
<b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</b>			
Deelnemersgelden	90	-	6.209
Verkoop diensten: Ringleidingen	14.330	7.500	16.354
Verkoop diensten: Informatiemateriaal	1.830	2.500	4.868
Verkoop diensten: Advertenties	27.895	25.000	24.385
Overige	1.888	-	2.602
	<u>46.033</u>	<u>35.000</u>	<u>54.418</u>
<b>Diversen</b>			
Marketing en groei	-	-	12.888
HOOR-agenda	543	-	-
NVVS Participatiefonds	65	-	3.549
Opci	13.801	-	17.180
Iedereen Sterk	130.027	144.000	144.000
Regionale activiteiten	17.662	17.500	22.604
Erbij horen	18.263	-	20.478
Brood op de plank	33.054	-	-
CQI metingen	64.160	68.000	73.739
Oog op Zorg	3.854	-	8.173
Tinnitus en jongeren	-	-	52
Giften en donaties	9.634	5.000	-
Overige	375	5.000	3.750
Patiëntentool tinnitus	4.450	-	-
Ministerie VWS: Ervaringskennis	-	-	-3.635
	<u>295.888</u>	<u>239.500</u>	<u>302.778</u>

**Stichting Hoormij  
te Houten**

	<b>Uitkomst 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Uitkomst 2016</b>
	€	€	€
<b>Sponsorbijdragen</b>			
Sponsorbijdragen	-	-	5.000
<b>Nalatenschappen en legaten</b>			
Giften en legaten	-	-	250
<b>Lotgenotencontact</b>			
Materiële kosten commissies	43.190	55.000	53.781
Personele inzet lotgenotencontact	45.000	45.000	44.000
	<u>88.190</u>	<u>100.000</u>	<u>97.781</u>
<b>Informatievoorziening</b>			
Websites	36.536	37.500	37.202
HOOR-agenda	45.816	40.500	44.315
Ledenmagazines	36.113	53.000	59.965
Overige communicatie en voorlichting	6.874	7.000	5.140
	<u>125.339</u>	<u>138.000</u>	<u>146.622</u>
<b>Belangenbehartiging</b>			
Lidmaatschap samenwerkingsverbanden	3.008	-	1.947
Personele inzet belangenbehartiging	42.065	44.000	28.006
	<u>45.073</u>	<u>44.000</u>	<u>29.953</u>
<b>Personeelskosten</b>			
Lonen en salarissen	313.275	378.956	346.703
Sociale lasten	45.906	-	58.824
Pensioenkosten	24.497	-	31.421
Overige personeelskosten	8.564	-	8.699
Uitkering ziekteverzuimverzekering	-8.041	-	-4.010
	<u>384.201</u>	<u>378.956</u>	<u>441.637</u>
Doorberekende personeelskosten projecten	-145.077	-117.500	-172.974
Doorberekende personeelskosten activiteiten	-126.000	-126.000	-159.000
	<u>113.124</u>	<u>135.456</u>	<u>109.663</u>

Het aantal personeelsleden (in FTE) bedroeg in 2017: 6,00 (2016: 6,18).

**Stichting Hoormij  
te Houten**

	<b>Uitkomst 2017</b>	<b>Begroting 2017</b>	<b>Uitkomst 2016</b>
	€	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur en servicekosten	38.074	29.000	34.094
Overige huisvestingskosten	4.798	-	5.018
	<u>42.872</u>	<u>29.000</u>	<u>39.112</u>
Doorberekening huisvestingskosten	-8.163	-	-10.579
	<u><u>34.709</u></u>	<u><u>29.000</u></u>	<u><u>28.533</u></u>
<b>Organisatiekosten</b>			
Administratie- en accountantskosten	71.674	68.000	74.634
Bestuurs- en vrijwilligerskosten	5.568	4.000	4.118
Afdelingen	30	-	90
Federatievorming	-	-	454
Correctie afboeking vordering FOSS 2015	-	-	15.961
Overige organisatiekosten	90.404	101.000	78.406
	<u>167.676</u>	<u>173.000</u>	<u>173.663</u>
<b>Projectlasten</b>			
Marketing en groei	30.520	31.000	80.778
NVVS Participatiefonds	65	-	3.549
Opci	15.186	-	15.056
Opci - bijdrage Hoormij	414	-	4.289
Iedereen Sterk	130.028	144.000	144.000
Regionale activiteiten	17.742	17.500	22.604
Erbij horen	12.941	-	20.478
Brood op de plank	28.795	-	-
CQI metingen	64.160	68.000	73.739
Oog op Zorg	3.854	-	8.173
Tinnitus en jongeren	-	-	52
Patiëntentool tinnitus	4.450	-	-
	<u>308.155</u>	<u>260.500</u>	<u>372.718</u>



### Analyse verschil uitkomst met begroting

	Uitkomst 2017	Begroting 2017	Mutatie	
	€	€	€	%
<b>Baten</b>	936.444	740.000	196.444	26,5
	936.444	740.000	196.444	26,5
Lotgenotencontact	88.190	100.000	-11.810	-11,8
Informatievoorziening	125.339	138.000	-12.661	-9,2
Belangenbehartiging	45.073	44.000	1.073	2,4
Personeelskosten	113.124	135.456	-22.332	-16,5
Huisvestingskosten	34.709	29.000	5.709	19,7
Organisatiekosten	167.676	173.000	-5.324	-3,1
Projectlasten	308.155	260.500	47.655	18,3
<b>Som der bedrijfslasten</b>	882.266	879.956	2.310	0,3
<b>Netto resultaat</b>	54.178	-139.956	194.134	138,7

Houten, 25 april 2018  
Stichting Hoormij

Ellen Kruize  
Voorzitter

Jan Heijboer  
Secretaris

Krijn Olthof  
Penningmeester

Anne de Rooij  
Bestuurslid

Gert Jan van Steenbrugge  
Bestuurslid

Johan Kinnegin  
Bestuurslid

**Stichting Hoormij  
te Houten**

**Bijlage: Begroting 2018**

	<b>Begroting 2018</b>
	<u>€</u>
<b>Baten</b>	
Subsidiebaten	135.000
Bijdragen	330.500
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	42.500
Diversen	40.000
Sponsorbijdragen	5.000
	<u>553.000</u>
<b>Lasten</b>	
Lotgenotencontact	100.000
Informatievoorziening	102.500
Belangenbehartiging	44.000
Personeelskosten	113.456
Huisvestingskosten	29.000
Organisatiekosten	150.000
Projectlasten	133.000
	<u>671.956</u>
Resultaat	<u>-118.956</u>